別記様式（第5条第1項関係）

政務活動費収支報告書

令和　8　年　3　月　31　日

津山市議会議長　　殿

津山市議会議員　　丸尾　勝　[redacted]

津山市議会政務活動費の交付に関する条例第5条第1項の規定により，交付を受けた政務活動費について，下記のとおり報告します。

記

1　収　入

政務活動費の総額　　600,000 円

2　支　出

項　　目	支　出　額	備　　考
調査研究費 要請・陳情活動費	221,379 円	燃料（軽油）費・視察旅費等
研修費 会議費	0 円	
広報費	90,601 円	議会報告ビラ印刷等
広聴費	67,608 円	津山市政を語る会
資料作成費	0 円	
資料購入費	126,652 円	新聞購読費等
人件費	0 円	
事務所費	0 円	
合計	506,240 円	

(注)備考欄には，主たる支出の内訳を記載すること。

3　残　余

政務活動費の総額−支出の総額　　93,760 円

（参考様式１）

（令和　7　年度）

費目別一覧表

費目名　　調査研究費、要請・陳情活動費

年 月 日	支出内容	支出額	備　考
7．5．14	旅費（葛飾区他）	78,150 円	
7．8．27	津山市民意識調査	73,470 円	
8．3．26	燃料（軽油）費	69,759 円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
合　　計		221,379 円	

※費目ごとに各支出伝票を整理し、その表紙としてご活用ください。

様式第3号(第4条関係)

支　出　伝　票

支出日	令和7　年　5　月　14　日		
費目	①　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 3　広報費　4　広聴費 5　資料作成費　6　資料購入費 7　人件費　8　事務所費	金額	78,150　円

支出内容	旅費(衆議院第二議員会館・千代田区・衆議院議員会館・葛飾区)

領収書等貼付欄(支払証明書等は裏に添付のこと。)

様式第4号(第3条関係)

支　払　証　明　書

金　　額　78,150　円

(内　訳)

支　　払　　日	令和7 年　　5 月　　14 日
支　払　内　容	東京都葛飾区における、全国初の区役所窓口業務のAIエージェント導入視察 東京都葛飾区柴又における、国の文化的景観指定の視察 衆議院議員会館にて、昨今の大学経営についての研究並びに選挙制度についての学習及び地元選出国会着い要望活動等における旅費
支　　払　　先	名称 丸尾　勝 住所 津山市近長５７３－１
領収書等を徴することができない理由	「津山市議会議員の議員報酬及び費用弁償等に関する条例」に準じ算出した金額であるため。

上記のとおり支払ったことを証明します。

令和７年　５月１４日

津山市議会議員　　丸尾　勝　[redacted]

旅費計算書

議員氏名	丸尾　勝
出張先(内容)	東京 衆議院第二議員会館　(地元選出国会議員要望活動) 千代田区　(選挙制度について学習会) 衆議院議員会館　(昨今の大学経営について) 葛飾区 (全国ではじめて区役所窓口業務にAIエージェントを導入する計画) (柴又　国の文化的景観指定について)
出張日	令和7年5月14日～5月16日

日程	行程			交通手段					
月日	乗車地		降車地	鉄道費(JR) 基本	鉄道費(JR) 特急等	私鉄	航空費	バス賃等	モノレール
5月14日	津山	→	岡山	1,170					
〃	岡山	→	岡山空港					1,000	
〃	岡山空港	→	羽田空港				18,160		
〃	羽田空港	→	国会議事堂前			660			
5月16日	国会議事堂前	→	押上			210			
〃	押上	→	京成立石			170			
〃	京成立石	→	羽田空港			820			
〃	羽田空港	→	岡山空港				15,190		
〃	岡山空港	→	岡山					1,000	
〃	岡山	→	津山	1170					
	小計			2,340	0	1,860	33,350	2,000	0

合計(単位:円)

39,550	(A)

車賃(自家用車)									
		→			Km				
		→			Km				
		→			Km				
		→			Km				
		→			Km				
		→			Km				
	小計			0	Km	×20円 (1Kmあたりの単価)	＝	0	円

合計(単位:円)

0	(B)

交通費		(A)＋(B)　＝　39,550 円
宿泊料		14,800 円×　2 日＝　29,600 円
日当	県外	3,000 円×　3 日＝　9,000 円
	県内	1,700 円×　0 日＝　0 円
合計		78,150 円

上記出張における旅費計上額　**78,150** 円

（参考様式２）

令和７年５月１４日

出 張 等 報 告 書

津山市議会議員　丸　尾　　勝

出張日／受講日	令和　7年　5月　14日（水）
種　　別	☑調査研究・視察　□要請・陳情　□研修会（オンラインを含む）　□各種会議
出 張 先	**葛飾区役所**
調査研究項目要請・陳情項目研修会・会議名	葛飾区の独自データを学習した生成AIの活用状況に関する調査
応対者／講師名	**葛飾区政策経営部DX戦略課**
目　　的	• **行政組織としてDXの先進的な取組をおこなっている葛飾区において、生成AIの活用を学ぶ**
概　　要	**葛飾区では、業務の効率化と省力化を目的に、区独自のデータを学習させた生成AI「葛飾区生成AI」を導入している。令和6年6月から全職員へのアカウント配布・全庁利用を開始しており、特にRAG（検索拡張生成）技術を用いた「かつしかChat」による独自知識の活用が特徴。**
得られた成果市政への反映点今後の課題点など	**葛飾区における生成AI活用の特徴** **① 2つの利用形態** **Chat（通常のChatGPT）：通常の対話形式での情報やり取り。** **かつしかChat（RAGを利用）：区の基本構想や事務マニュアルなど、計38種の区独自データベースを基に回答を生成。** **② RAG（検索拡張生成）の仕組み** **利用者の質問に対し、あらかじめ登録された文書から関連情報を検索・統合し、生成AIが回答を作成する。これにより、通常のChatGPTでは困難な「区の個別具体的なルールや計画」に基づいた回答が可能となる。** **③ 登録されている主な独自文書（計38種）** **葛飾区例規集、基本計画、事務マニュアル（会計・契約・情報公開等）、議事録、予算概要など。** **3. セキュリティおよび運用体制**

	• **ネットワーク構成**：α モデルの環境下で、LGWAN 系ネットワークから閉域接続することで安全性を確保している。 • **個人情報保護**：入力情報を学習に再利用させない「オプトアウト設定」を実施している。 • **職員研修**：全職員へのガイドライン周知に加え、新規採用職員への必修研修や活用事例集の作成を通じ、活用能力の向上を図っている。 4. 導入における課題と対策 資料では、導入までに以下の 2 点が特に苦労した点として挙げられている。 ・**RAG の理解と精度向上**：AI が正しい情報を取得できるようなデータ構造の理解と調整。 ・**職員の理解促進**：生成 AI そのものの概要説明から始める必要があった点。 現在は、職員のプロンプト共有などの活用能力向上や、**ベテランと若手の窓口対応レベルの差を埋めるための活用**が課題となっている。 5. 今後の展望：窓口対応への展開 葛飾区は次のステップとして、区民サービスの向上に向けた取組を予定。 ・**窓口 AI サポート（令和 7 年 7 月導入予定）**：職員が区民の相談内容を入力し、AI が業務手引き等を基に回答候補を提示する仕組み。 ・**行政特化型 AI エージェントシステム（令和 8 年度導入予定）**：指向性マイクによる音声認識を活用し、窓口での対話を自動で認識してスムーズに確認結果を表示するシステム。 6. 所感（まとめ） 葛飾区の事例は、単に AI を導入するだけでなく、**RAG 技術を用いて「自治体固有の知識」を AI に持たせている点**が非常に先進的です。特に、中堅職員が少なく若手への OJT 補完が必要という組織課題に対し、マニュアルを学習させた AI を解決策として提示している点は、本市にとっても大きな参考になると考えられます。今後は、音声認識を組み合わせたリアルタイムの窓口支援など、より直接的な区民サービスへの応用が期待されますが、本市も職員確保が困難な状況が加速することが予測されますので、早期に生成 AI による業務の効率化が必須であると実感しました。

※欄が不足する場合は、別紙で添付してください。

（参考様式２）

令和７年５月１６日

出張等報告書

津山市議会議員　丸尾　勝

出張日／受講日	令和７年５月１５日（木）・16日（金）
種別	☑調査研究・視察 □要請・陳情 □研修会（オンラインを含む） □各種会議
出張先	東京都葛飾区柴又・衆議院第二議員会館・千代田区・衆議院議員会館
調査研究項目要請・陳情項目研修会・会議名	・文化的景観の保全と活用について ・大学経営の現状と持続可能性 ・選挙制度の現状と課題
目的	文化的景観の指定・保全の実態を把握し、津山市における歴史文化資源の活用施策に資すること。また、少子化時代における大学経営の実態を把握し、公立化を含む今後の政策判断の参考とする。併せて、選挙制度の課題を整理し、投票率向上や市民参加の在り方について検討を行う。
概要	東京都葛飾区柴又地区において、国の文化的景観指定を受けた地域の現地視察を行った。歴史的町並みと自然環境が一体となった景観が、地域主体の取組により維持されている実態を確認した。併せて、大学経営に関する調査では、少子化に伴う入学者減少や財政構造の変化について情報収集を行った。また、選挙制度に関する学習では、投票率低下の要因と対応策について整理した。
得られた成果市政への反映点今後の課題点など	**【得られた成果】 文化的景観は単なる保存ではなく、地域主体の関与と制度設計により持続的に維持されていることが確認できた。** **大学経営においては、従来型モデルでは持続困難であり、教育内容の見直しや収益構造の多様化が不可欠であることが明らかとなった。** **選挙制度については、制度改善だけでなく、有権者の関心を高める取組が重要であることが再認識された。** **【市政への反映点】 文化的景観については、本市においても地域主体による景観形成の仕組みづくりが必要である。** **大学政策については、公立化の是非だけでなく、持続可能な経営構造の確立を前提とした議論を行う必要がある。** **選挙制度については、投票率向上に向けた情報発信の強化や参加促進策の検討が求められる。** **【今後の課題点】 文化的景観の維持に係る財政負担や効果の定量的把握が必要である。大学経営については、具体的な収支構造や財政リスクの精査が不可欠である。また、選挙制度については、制度改正の可能性と実効性の検証を進める必要がある。**

様式第3号(第4条関係)

支　出　伝　票

支　出　日	令和7　年　8　月　27　日		
費　　目	①　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 3　広報費　4　広聴費 5　資料作成費　6　資料購入費 7　人件費　8　事務所費	金　　額	73,470　円

支出内容	津山市民意識電話調査

領収書等貼付欄(支払証明書等は裏に添付のこと。)

No. 3336

領収証

津山市議会議員 丸尾勝 様

[redacted]

金額 ¥70,714-

但 市民意識電話調査費一式として

令和 7年 8月 27日 上記正に領収いたしました

内訳

消費税額等(10%) ¥6,428

〒102-0083 東京都千代田区[redacted]

TEL.03(5215)5711 FAX.[redacted]

アスク株式会社

[redacted]

領　収　証

津山市議会議員
丸尾　勝　様

7年 8月27日

★ ¥2,756

但 資料印刷代

上記正に領収いたしました

内　訳
税抜金額
消費税額等(　%)

〒709-4632
岡山県津山市八社48[redacted]
金田稔久
TEL [redacted]

コクヨ　ウケ-1048

様式第3号(第4条関係)

支　出　伝　票

支　出　日	令和8　年　3　月　26　日		
費　　目	①　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 3　広報費　　4　広聴費 5　資料作成費　　6　資料購入費 7　人件費　　8　事務所費	金　　額	69,759　　円

支出内容	燃料費（軽油代）：4 月～3月分 279,036　円　×　1／4　＝　69,759　円　(円未満切捨)

領収書等貼付欄(支払証明書等は裏に添付のこと。)

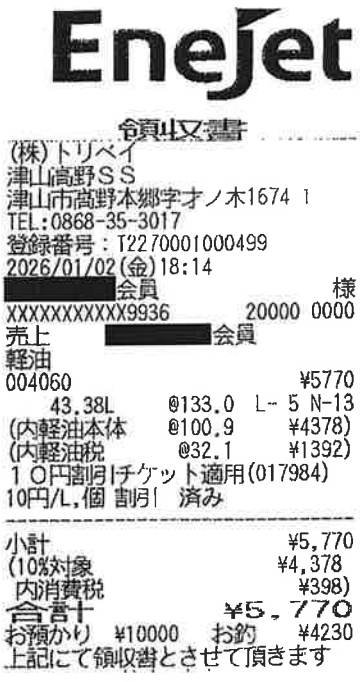


EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/03/26(木)13:04
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥5750
40.49L @142.0 L-4 N-12
(内軽油本体 @109.9 ¥4451)
(内軽油税 @32.1 ¥1299)
１０円割引チケット適用(174975)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥5,750
(10%対象 ¥4,451
内消費税 ¥405)
合計 ¥5,750
お預かり ¥10000 お釣 ¥4250
上記にて領収書とさせて頂きます



EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/01/02(金)18:14
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥5770
43.38L @133.0 L-5 N-13
(内軽油本体 @100.9 ¥4378)
(内軽油税 @32.1 ¥1392)
１０円割引チケット適用(017984)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥5,770
(10%対象 ¥4,378
内消費税 ¥398)
合計 ¥5,770
お預かり ¥10000 お釣 ¥4230
上記にて領収書とさせて頂きます

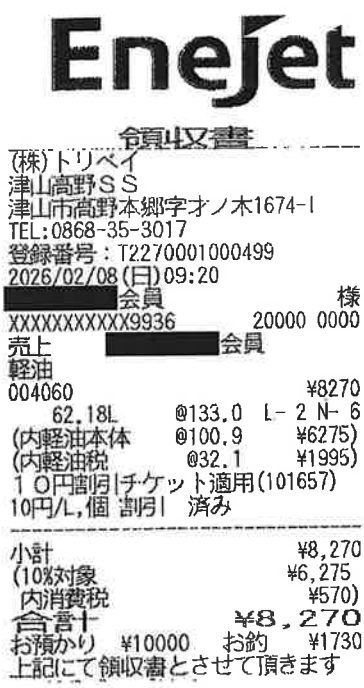


EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/01/10(土)18:04
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥5000
37.60L @133.0 L-1 N-1
(内軽油本体 @100.9 ¥3794)
(内軽油税 @32.1 ¥1206)
１０円割引チケット適用(017983)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥5,000
(10%対象 ¥3,794
内消費税 ¥345)
合計 ¥5,000
お預かり ¥5000 お釣 ¥0
上記にて領収書とさせて頂きます

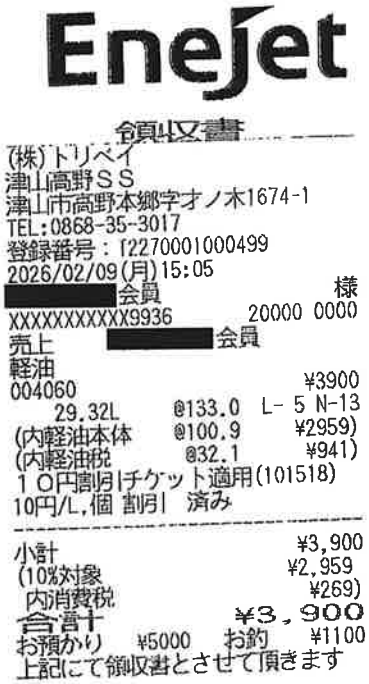


EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/02/08(日)09:20
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥8270
62.18L @133.0 L-2 N-6
(内軽油本体 @100.9 ¥6275)
(内軽油税 @32.1 ¥1995)
１０円割引チケット適用(101657)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥8,270
(10%対象 ¥6,275
内消費税 ¥570)
合計 ¥8,270
お預かり ¥10000 お釣 ¥1730
上記にて領収書とさせて頂きます

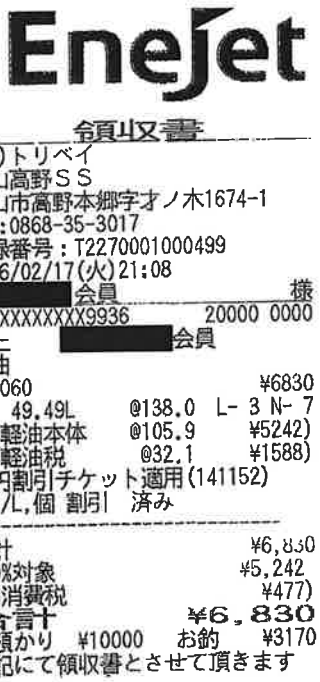


EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/02/09(月)15:05
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥3900
29.32L @133.0 L-5 N-13
(内軽油本体 @100.9 ¥2959)
(内軽油税 @32.1 ¥941)
１０円割引チケット適用(101518)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥3,900
(10%対象 ¥2,959
内消費税 ¥269)
合計 ¥3,900
お預かり ¥5000 お釣 ¥1100
上記にて領収書とさせて頂きます

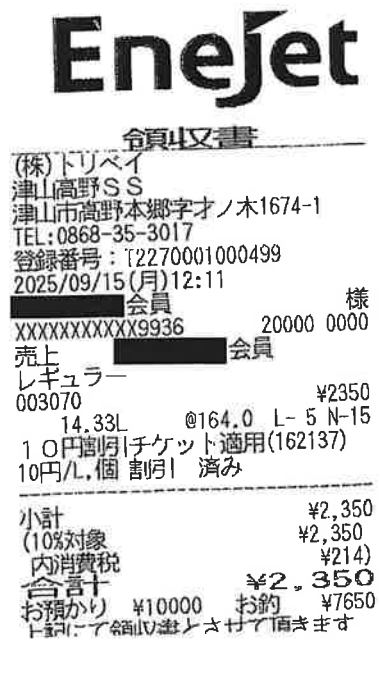


EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/02/17(火)21:08
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥6830
49.49L @138.0 L-3 N-7
(内軽油本体 @105.9 ¥5242)
(内軽油税 @32.1 ¥1588)
５円割引チケット適用(141152)
5円/L,個 割引 済み

小計 ¥6,830
(10%対象 ¥5,242
内消費税 ¥477)
合計 ¥6,830
お預かり ¥10000 お釣 ¥3170
上記にて領収書とさせて頂きます

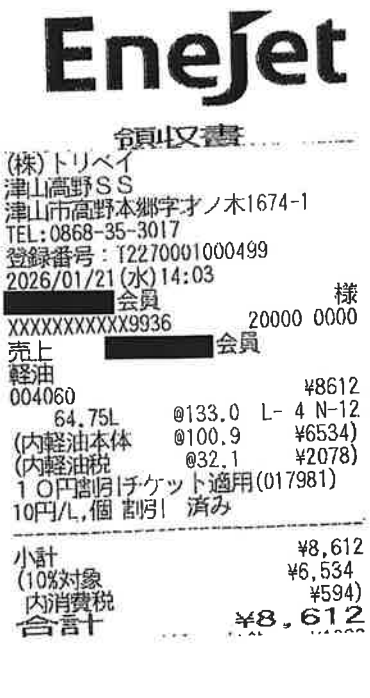


EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/09/15(月)12:11
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
レギュラー
003070 ¥2350
14.33L @164.0 L-5 N-15
１０円割引チケット適用(162137)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥2,350
(10%対象 ¥2,350
内消費税 ¥214)
合計 ¥2,350
お預かり ¥10000 お釣 ¥7650
上記にて領収書とさせて頂きます



EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/01/21(水)14:03
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥8612
64.75L @133.0 L-4 N-12
(内軽油本体 @100.9 ¥6534)
(内軽油税 @32.1 ¥2078)
１０円割引チケット適用(017981)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥8,612
(10%対象 ¥6,534
内消費税 ¥594)
合計 ¥8,612



EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/02/21(土)16:34
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥4560
31.89L @143.0 L-2 N-6
(内軽油本体 @110.9 ¥3537)
(内軽油税 @32.1 ¥1023)

小計 ¥4,560
(10%対象 ¥3,537
内消費税 ¥322)
合計 ¥4,560
お預かり ¥10000 お釣 ¥5440
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/04/06(日)17:31
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥8000
52.98L @151.0 L- 5 N-13
(内軽油本体 @118.9 ¥6300)
(内軽油税 @32.1 ¥1700)
１０円割引チケット適用(033754)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥8,000
(10%対象 ¥6,300
内消費税 ¥573)
合計 ¥8,000
お預かり ¥10000 お釣 ¥2000
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/04/14(月)17:26
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥8000
52.98L @151.0 L- 5 N-13
(内軽油本体 @118.9 ¥6300)
(内軽油税 @32.1 ¥1700)
１０円割引チケット適用(058148)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥8,000
(10%対象 ¥6,300
内消費税 ¥573)
合計 ¥8,000
お預かり ¥10000 お釣 ¥2000
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/04/27(日)16:43
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥10000
66.23L @151.0 L- 2 N- 6
(内軽油本体 @118.9 ¥7875)
(内軽油税 @32.1 ¥2125)
１０円割引チケット適用(081017)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥10,000
(10%対象 ¥7,875
内消費税 ¥716)
合計 ¥10,000
お預かり ¥10000 お釣 ¥0
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/05/06(火)17:27
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥7200
47.68L @151.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @118.9 ¥5670)
(内軽油税 @32.1 ¥1530)
１０円割引チケット適用(097677)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥7,200
(10%対象 ¥5,670
内消費税 ¥515)
合計 ¥7,200
お預かり ¥10000 お釣 ¥2800
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/05/12(月)19:30
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥4480
29.67L @151.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @118.9 ¥3528)
(内軽油税 @32.1 ¥952)
１０円割引チケット適用([illegible]8)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥4,480
(10%対象 ¥3,528
内消費税 ¥321)
合計 ¥4,480
お預かり ¥6000 お釣 ¥1520
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/05/19(月)18:46
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥6161
40.80L @151.0 L- 5 N-13
(内軽油本体 @118.9 ¥4852)
(内軽油税 @32.1 ¥1309)
１０円割引チケット適用(135342)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥6,161
(10%対象 ¥4,852
内消費税 ¥441)
合計 ¥6,161
お預かり ¥10000 お釣 ¥3839
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/05/26(月)17:47
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥7300
51.77L @141.0 L- 3 N- 7
(内軽油本体 @108.9 ¥5639)
(内軽油税 @32.1 ¥1661)
１０円割引チケット適用(135343)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥7,300
(10%対象 ¥5,639
内消費税 ¥513)
合計 ¥7,300
お預かり ¥10000 お釣 ¥2700
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/06/05(木)16:48
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥8600
60.99L @141.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @108.9 ¥6643)
(内軽油税 @32.1 ¥1957)
１０円割引チケット適用(135344)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥8,600
(10%対象 ¥6,643
内消費税 ¥604)
合計 ¥8,600
お預かり ¥10000 お釣 ¥1400
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/06/23(月)17:49
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥6935
49.89L @139.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @106.9 ¥5334)
(内軽油税 @32.1 ¥1601)
１０円割引チケット適用(169961)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥6,935
(10%対象 ¥5,334
内消費税 ¥485)
合計 ¥6,935
お預かり ¥10000 お釣 ¥3065
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリペイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/07/02(水)17:46
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥6470
46.55L @139.0 L- 3 N- 7
(内軽油本体 @106.9 ¥4976)
(内軽油税 @32.1 ¥1494)
１０円割引チケット適用(194034)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥6,470
(10%対象 ¥4,976
内消費税 ¥452)
合計 ¥6，470
お預かり ¥10000 お釣 ¥3530
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリペイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/07/05(土)21:56
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥1250
8.99L @139.0 L- 2 N- 6
(内軽油本体 @106.9 ¥962)
(内軽油税 @32.1 ¥288)
１０円割引チケット適用(194036)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥1,250
(10%対象 ¥962
内消費税 ¥87)
合計 ¥1，250
お預かり ¥10000 お釣 ¥8750
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリペイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/07/09(水)13:14
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥6700
47.18L @142.0 L- 1 N- 1
(内軽油本体 @109.9 ¥5186)
(内軽油税 @32.1 ¥1514)
７円割引チケット適用(024857)
7円/L,個 割引 済み

小計 ¥6,700
(10%対象 ¥5,186
内消費税 ¥471)
合計 ¥6，700
お預かり ¥10000 お釣 ¥3300
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリペイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/07/20(日)10:53
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥9231
66.41L @139.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @106.9 ¥7100)
(内軽油税 @32.1 ¥2131)
１０円割引チケット適用(052727)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥9,231
(10%対象 ¥7,100
内消費税 ¥[illegible])
合計 ¥9，231
お預かり ¥10000 お釣 ¥769
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリペイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/07/28(月)10:25
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥7701
55.40L @139.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @106.9 ¥5923)
(内軽油税 @32.1 ¥1778)
１０円割引チケット適用(063907)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥7,701
(10%対象 ¥5,923
内消費税 ¥538)
合計 ¥7，701
お預かり ¥10000 お釣 ¥2299
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリペイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/08/02(土)21:03
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥4060
29.21L @139.0 L- 4 N-12
(内軽油本体 @106.9 ¥3123)
(内軽油税 @32.1 ¥937)
１０円割引チケット適用(070288)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥4,060
(10%対象 ¥3,123
内消費税 ¥284)
合計 ¥4，060
お預かり ¥10000 お釣 ¥5940
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリペイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/08/05(火)22:06
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥5801
42.34L @137.0 L- 3 N- 7
(内軽油本体 @104.9 ¥4442)
(内軽油税 @32.1 ¥1359)
１０円割引チケット適用(084713)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥5,801
(10%対象 ¥4,442
内消費税 ¥404)
合計 ¥5，801
お預かり ¥10000 お釣 ¥4199
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリペイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/08/11(月)16:16
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥3850
27.70L @139.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @106.9 ¥2961)
(内軽油税 @32.1 ¥889)
１０円割引チケット適用(084708)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥3,850
(10%対象 ¥2,961
内消費税 ¥269)
合計 ¥3，850
お預かり ¥10000 お釣 ¥6150
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリペイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/08/16(土)10:32
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥3900
28.06L @139.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @106.9 ¥3000)
(内軽油税 @32.1 ¥900)
１０円割引チケット適用(084711)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥3,900
(10%対象 ¥3,000
内消費税 ¥273)
合計 ¥3，900
お預かり ¥10000 お釣 ¥6100
上記にて領収書とさせて頂きます



領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木[illegible]
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/08/[illegible]
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 [illegible] 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥7170
50.49L @142.0 L- 3 N- 7
(内軽油本体 @109.9 ¥5550)
(内軽油税 @32.1 ¥1620)
１０円割引チケット適用(084712)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥7,170
(10%対象 ¥5,550
内消費税 ¥505)
合計 ¥7,170
お預かり ¥10000 お釣 ¥2830
上記にて領収書とさせて頂きます



領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/09/03(水)13:08
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥6783
47.77L @142.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @109.9 ¥5250)
(内軽油税 @32.1 ¥1533)
１０円割引チケット適用(162138)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥6,783
(10%対象 ¥5,250
内消費税 ¥477)
合計 ¥6,783
お預かり ¥10000 お釣 ¥3217
上記にて領収書とさせて頂きます



領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/09/18(木)12:12
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥6345
44.68L @142.0 L- 5 N-13
(内軽油本体 @109.9 ¥4911)
(内軽油税 @32.1 ¥1434)
１０円割引チケット適用(162140)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥6,345
(10%対象 ¥4,911
内消費税 ¥446)
合計 ¥6,345
お預かり ¥10000 お釣 ¥3655
上記にて領収書とさせて頂きます



領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/09/29(月)10:21
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥6769
47.67L @142.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @109.9 ¥5239)
(内軽油税 @32.1 ¥1530)
１０円割引チケット適用(031519)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥6,769
(10%対象 ¥5,239
内消費税 ¥476)
合計 ¥6,769
お預かり ¥10000 お釣 ¥3231
上記にて領収書とさせて頂きます



領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/10/15(水)09:32
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥8000
57.14L @140.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @107.9 ¥6166)
(内軽油税 @32.1 ¥1834)
１０円割引チケット適用(031518)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥8,000
(10%対象 ¥6,166
内消費税 ¥561)
合計 ¥8,000
お預かり ¥10000 お釣 ¥2000
上記にて領収書とさせて頂きます



領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/10/26(日)08:43
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥8560
61.14L @140.0 L- 2 N- 6
(内軽油本体 @107.9 ¥6598)
(内軽油税 @32.1 ¥1962)
１０円割引チケット適用(031515)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥8,560
(10%対象 ¥6,598
内消費税 ¥600)
合計 ¥8,560
お預かり ¥10000 お釣 ¥1440
上記にて領収書とさせて頂きます



領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/11/13(木)09:33
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥8000
59.26L @135.0 L- 5 N-13
(内軽油本体 @102.9 ¥6098)
(内軽油税 @32.1 ¥1902)
１０円割引チケット適用(090288)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥8,000
(10%対象 ¥6,098
内消費税 ¥554)
合計 ¥8,000
お預かり ¥10000 お釣 ¥2000
上記にて領収書とさせて頂きます



領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/11/17(月)17:47
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥4504
33.36L @135.0 L- 1 N- 1
(内軽油本体 @102.9 ¥3434)
(内軽油税 @32.1 ¥1070)
１０円割引チケット適用(090290)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥4,504
(10%対象 ¥3,434
内消費税 ¥312)
合計 ¥4,504
お預かり ¥10000 お釣 ¥5496
上記にて領収書とさせて頂きます



領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/11/20(木)16:08
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥3714
27.51L @135.0 L- 5 N-13
(内軽油本体 @102.9 ¥2831)
(内軽油税 @32.1 ¥883)
１０円割引チケット適用(090291)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥3,714
(10%対象 ¥2,831
内消費税 ¥257)
合計 ¥3,714
お預かり ¥10000 お釣 ¥6286
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/11/27(木)10:23
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥3669
27.59L @133.0 L- 3 N- 7
(内軽油本体 @100.9 ¥2784)
(内軽油税 @32.1 ¥885)
１０円割引|チケット適用(090289)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥3,669
(10%対象 ¥2,784
内消費税 ¥253)
合計 ¥3,669
お預かり ¥10000 お釣 ¥6331
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/12/08(月)09:16
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥7000
52.63L @133.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @100.9 ¥5311)
(内軽油税 @32.1 ¥1689)
１０円割引|チケット適用(154817)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥7,000
(10%対象 ¥5,311
内消費税 ¥483)
合計 ¥7,000
お預かり ¥10000 お釣 ¥3000
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/12/14(日)07:50
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥5320
40.00L @133.0 L- 5 N-13
(内軽油本体 @100.9 ¥4036)
(内軽油税 @32.1 ¥1284)
１０円割引|チケット適用(154820)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥5,320
(10%対象 ¥4,036
内消費税 ¥367)
合計 ¥5,320
お預かり ¥10000 お釣 ¥4680
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/12/22(月)10:14
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥7199
54.13L @133.0 L- 3 N- 7
(内軽油本体 @100.9 ¥5462)
(内軽油税 @32.1 ¥1737)
１０円割引|チケット適用(154819)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥7,199
(10%対象 ¥5,462
内消費税 ¥497)
合計 ¥7,199
お預かり ¥10000 お釣 ¥2801
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/12/27(土)17:19
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥4000
30.08L @133.0 L- 5 N-13
(内軽油本体 @100.9 ¥3035)
(内軽油税 @32.1 ¥965)
１０円割引|チケット適用(154821)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥4,000
(10%対象 ¥3,035
内消費税 ¥276)
合計 ¥4,000
お預かり ¥4000 お釣 ¥0
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2025/12/29(月)17:13
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥5801
43.62L @133.0 L- 6 N-18
(内軽油本体 @100.9 ¥4401)
(内軽油税 @32.1 ¥1400)
１０円割引|チケット適用(017975)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥5,801
(10%対象 ¥4,401
内消費税 ¥400)
合計 ¥5,801
お預かり ¥10000 お釣 ¥4199
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/03/02(月)17:50
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥5700
42.86L @133.0 L- 1 N- 1
(内軽油本体 @100.9 ¥4325)
(内軽油税 @32.1 ¥1375)
１０円割引|チケット適用(174981)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥5,700
(10%対象 ¥4,325
内消費税 ¥393)
合計 ¥5,700
お預かり ¥10000 お釣 ¥4300
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/03/12(木)17:25
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥6501
40.13L @162.0 L- 3 N- 7
(内軽油本体 @129.9 ¥5213)
(内軽油税 @32.1 ¥1288)
１０円割引|チケット適用(174977)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥6,501
(10%対象 ¥5,213
内消費税 ¥474)
合計 ¥6,501
お預かり ¥10000 お釣 ¥3499
上記にて領収書とさせて頂きます

EneJet

領収書

(株)トリベイ
津山高野ＳＳ
津山市高野本郷字才ノ木1674-1
TEL:0868-35-3017
登録番号：T2270001000499
2026/03/19(木)10:41
[redacted]会員 様
XXXXXXXXXX9936 20000 0000
売上 [redacted]会員
軽油
004060 ¥7320
50.83L @144.0 L- 5 N-13
(内軽油本体 @111.9 ¥5689)
(内軽油税 @32.1 ¥1631)
１０円割引|チケット適用(174976)
10円/L,個 割引 済み

小計 ¥7,320
(10%対象 ¥5,689
内消費税 ¥517)
合計 ¥7,320
お預かり ¥10000 お釣 ¥2680
上記にて領収書とさせて頂きます

（参考様式１）

（令和　7　年度）

費目別一覧表

費目名　　広報費

年 月 日	支出内容	支出額	備　考
8．1．14	議会報告ビラ印刷	57,601 円	
8．3．31	議会報告新聞折込代	33,000 円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
合　　計		90,601 円	

※費目ごとに各支出伝票を整理し、その表紙としてご活用ください。

様式第3号（第4条関係）

支　出　伝　票

支出日	令和8　年　1　月　14　日		
費目	1　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 ③ 広報費　4　広聴費 5　資料作成費　6　資料購入費 7　人件費　8　事務所費	金額	57,601　円

支出内容	議会報告ビラ印刷 6月議会分：A3×2,000枚＝15,651円 9月議会分：A3×3,000枚＝20,169円 12月議会分：A3×3,000枚＝21,781円

領収書等貼付欄（支払証明書等は裏に添付のこと。）

領収書

丸尾 勝 様

取引年月日：2026年01月14日(水)

領収書番号：[redacted]

下記正に領収いたしました。

ラクスル株式会社[redacted]

合計金額 （税込） 21,781円

10%対象 21,781円（内消費税: 2,163円）

〒106-0041 東京都港区麻布台1-3-1 麻布台ヒルズ 森JPタワー19F

登録番号：T9010401089631

注文番号	商品	数量	金額	備考
[redacted]	チラシ・フライヤー / A3 / 両面カラー / 光沢紙(コート) / 標準：90kg / 折り加工: 2つ折り(センター折り)	3,000部	21,634円	出荷予定日: 2026年1月18日 全面印刷

「*」は軽減税率対象であることを示します。

注文内容	商品合計: 21,634円
小計（税抜）	21,634円
値引き	ポイント利用(税込み): -2,016円
合計金額（税込）	21,781円

お支払い方法: コンビニ支払い

お客さまへ（必ずご確認ください）

本書面についてご不明点などございましたらお問合せフォーム（https://raksul.com/contact/）からご連絡ください。

領収書

丸尾 勝　様

取引年月日：2025年10月13日(月)

領収書番号：[redacted]

下記正に領収いたしました。

ラクスル株式会社[redacted]

合計金額 (税込)　**20,169円**

10%対象　20,169円（内消費税: 1,833円）

〒106-0041 東京都港区麻布台1-3-1 麻布台ヒルズ 森JPタワー19F

登録番号：T9010401089631

注文番号	商品	数量	金額	備考
[redacted]	チラシ・フライヤー / A3 / 両面カラー / 光沢紙(コート) / 標準：90kg / 折り加工: 2つ折り(センター折り)	3,000部	18,336円	出荷予定日: 2025年10月19日 印刷イメージ

「*」は軽減税率対象であることを示します。

注文内容	商品合計: 18,336円
小計（税抜）	18,336円
合計金額（税込）	20,169円

お支払い方法: コンビニ支払い

お客さまへ（必ずご確認ください）

本書面についてご不明点などございましたらお問合せフォーム（https://raksul.com/contact/）からご連絡ください。

領収書

丸尾　勝　様

取引年月日：2025年07月17日(木)

領収書番号：[redacted]

下記正に領収いたしました。

ラクスル株式会社[redacted]

合計金額 （税込）　**15,651円**

10%対象　15,651円（内消費税: 1,422円）

〒106-0041 東京都港区麻布台1-3-1 麻布台ヒルズ 森JPタワー19F

登録番号：T9010401089631

注文番号	商品	数量	金額	備考
[redacted]	チラシ・フライヤー / A3 / 両面カラー / 光沢紙(コート) / 標準：90kg / 折り加工: 2つ折り(センター折り)	2,000部	14,229円	出荷予定日: 2025年7月23日 令和7年6月定例会

「*」は軽減税率対象であることを示します。

注文内容	商品合計: 14,229円
小計（税抜）	14,229円
合計金額（税込）	15,651円

お支払い方法: コンビニ支払い

お客さまへ（必ずご確認ください）

本書面についてご不明点などございましたらお問合せフォーム（https://raksul.com/contact/）からご連絡ください。

谷口市政8年間の総括

未来への責任を問う！定例会報告

笑顔と絆通信
まるお勝
津山市議会便り
連絡先：090-8249-6329
2025年6月 第9号

市政運営・財政運営について

八年間の公約・施策・予算執行の成果

【質問】市長の8年間の公約、施策、予算執行の結果は市民生活に実感として届いているか？具体的な成果を市民にどう示すのか？

【答弁】豪雨災害や感染症など不測の事態も乗り越え、子育て支援・企業誘致・行財政改革を進め、スマートシティ構想など基盤整備にも取り組んできた。成果は住民にも**見える形で現れている**と認識している。

【コメント】「見える成果」と胸を張る市長。しかし物価高や人口減少は放置されたまま。市民の声を聞かず**自画自賛する市長ではなく、現実を見つめる新リーダーが必要です！**

構造的課題（人口減少・地域経済等）への対応

【質問】本市が直面している人口減少・少子化、さらには地域経済の衰退といった深刻かつ構造的な課題について、市長はこれまでどの程度その危機感を市役所全体で共有し、地域の声を真摯に受け止め、具体的で実効性のある対策を講じてきたのでしょうか？これらの課題に対し、単なるスローガンや理念にとどまらず、確かな政策的手立てと検証可能な成果を示す責任をどのように果たしてきたのか？【答弁】「まち・ひと・しごと創生総合戦略」等で経済活性化や移住促進、子育て・不妊治療支援などを実施している。【コメント】**若者は流出、人口は減少**しています。なぜ！**成果が出ない施策を見直さないのか？**現状を見ず戦略に酔うだけの机上の政策では未来は守れませんよ。

予算編成の基本姿勢と基金活用

【質問】本市の財政運営において、将来世代への責任を果たすためにも、財政調整基金に安易に依存することなく、持続可能な財政構造を確立するという姿勢を、これまで本気で貫いてこられたのでしょうか？また、地方財政の基本原則である「入るを量りて出るを制す」すなわち歳入の規模を十分に見極めたうえで歳出を決定するという考え方を、どのように具体的に遵守し、予算編成に反映させてきたのか？【答弁】厳しい財政状況下でも行財政改革に取り組み、歳入規模に見合った予算編成を徹底した。今後も行財政改革を継続する。【コメント】市長が幾度となく口にする「行財政改革」という言葉とは裏腹に、現実には**財政調整基金を取り崩して帳尻を合わせる**財政運営が繰り返されています。これでは、**問題を先送り**し、**既得権益の**構造を**温存**したままの財政運営と言わざるを得ません。こうした姿勢では、真の意味での持続可能な財政など、ただの**絵に描いた餅**に終わってしまうのではないでしょうか。今こそ、**痛みを伴ってでも**構造を根本から変える**決断が出来る首長**が求められています。

予算編成の基本姿勢と基金活用

【質問】谷口市政8年間は、本当に市民のためになったと言えるのか？【答弁】これまでの取組を通じ、住民の暮らしやすさや経済的豊かさが実感できるまちへ近づいてきたと考えている。

【コメント】「豊かさを実感」と胸を張るものの、人口減少と地域力の衰退という厳しい現実をもっと真正面から直視して下さい。

人口減少・少子化対策・子育て支援について

合計特殊出生率1.72目標について

【質問】「合計特殊出生率1・72」という数値目標は単なる願望ではないか？【答弁】人口減少対策として、結婚から子育てまで切れ目のない支援を展開し、目標値として設定している。【コメント】出生率の数字は**選挙公約の看板だけ。**道筋も検証もなく、数字を掲げただけでは人口減少は止まらない。

子育て支援施策の実効性

【質問】津山市の子育て支援は本当に機能しているか？【答弁】妊娠期から育児、保育や医療費助成など多様な施策を展開。今後も切れ目ない支援の充実・周知に努める。【コメント】「切れ目ない支援」と胸を張るが、現場は孤立と谷間だらけ。メニュー自慢より、困窮家庭の**実態を直視**して下さい。**税金の使い方が間違っていませんか！誰の為何のために使うのか！**

子育て施策のKPI評価

【質問】施策ごとのKPI設定や評価・市民への公表状況は？【答弁】「安心して出産し、子育てができる環境づくり」等でKPIを設定しホームページ等で公表。５歳児健康調査率は１００％達成など。【コメント】KPI達成に酔い、公表はホームページ任せ。**市民の苦悩も課題も置き去り。**簡単に達成できるKPIの設定で大丈夫ですか。※KPI［重要業務評価指標＝目標達成度を測るための具体的な数値目標］

学校給食費の無償化

【質問】谷口市長の選挙公約「学校給食費の無償化」が実施されていないが、どう考えるか？【答弁】保護者負担軽減のため食材高騰分を公費負担。無償化については国の動向も踏まえて検討する。【コメント】**「国の動向待ち」**では責任を果たせない。これは**市長自ら掲げた公約**です。市民の暮らしを守る覚悟を、今こそ具体的な行動で示すべきです。**公約は選挙のためだけ？**守れない時にこそ、首長の**真の姿が見えます！**

公共施設マネジメント／財政健全化について

公共施設の床面積削減と新設

【質問】公共施設の床面積の削減が進まず、新設・改修が続く現状は、マネジメント構想が形骸化していないか？目標未達なら軌道修正も必要では？【答弁】住民サービスや諸課題もあり削減は容易ではないが、今後も複合化や集約化、公民連携を含め、持続可能なマネジメントを推進する。第２期再編基本計画で高い目標の達成を目指す。【コメント】公共施設の整理が容易でない事は、承知していますが！**アルネ津山**のように、容易でない、**課題解決を放置**したままの**ツケ**は、**将来世代へ先送り**ですか！無駄な新設・改修を見直し、責任ある**判断**と**決断**をすることが**首長の責務**です。

新設施設の資産性・説明責任

【質問】整備中の施設は本当に資産なのか負債なのか？稼働率・維持費やPFI導入の効果について市民への説明責任をどう果たすのか？【答弁】新設施設は将来のまちづくりに不可欠な資産と認識している。必要性や効果などは丁寧に説明しており、今後も説明責任を果たしていく。【コメント】資産と言い張るだけでなく、稼働率や維持費を冷静に**検証**すべきです。負債**リスクを覆い隠し**、メリットだけ強調する説明では市民は納得できません。**未来からの目線で見て下さい！**将来世代の視点に立ち、慎重な判断と責任ある選択を強く求めます。

公共料金・水道料金・財政運営

公共料金据え置きのリスク

【質問】水道料金や公共施設使用料の値上げ見送りは、「見える痛み」を避け「見えにくい将来負担」を先送りしているだけではないか？【答弁】物価高や市民負担を考慮し値上げは慎重に判断するが、経費削減や補助金・有利な起債活用で将来負担軽減に努める。【コメント】以前、**料金改定を見送った市長**は、EBPM（根拠に基づく政策立案）の原則に反し、財政の**現実から目を背け**ています。**短期的な人気取り**ではなく津山市の持続可能性を見据えた、抜本的な財政再建策を実行できる**ニューリーダー**が求められています！



財政破綻リスクへの認識

【質問】笠岡市のように財政破綻リスクを抱えていないか？【答弁】三セク債の償還や物価高騰などで厳しい状況だが、不断の行財政改革で健全な運営に努める。【コメント】「不断の改革」と言うだけでは危機管理にはなりません。**万一の事態に市民をどのように救う**のか、その**具体策が見えない**のが重大です。

将来収支の市民公開

【質問】将来収支分析結果の市民公開についてどう考えるか？【答弁】毎年、財政計画ローリングで見通しを明らかにし、ホームページ等で分かりやすく公表している。【コメント】「分かりやすく公表」と言いながら、実際には資料が膨大で住民は理解できない。**公開している体裁**をとっているだけで、真に開かれた財政運営とはかけ離れています。住民目線で説明責任を果たすべきです。納得と共感を得る努力こそ行政の責務です。

美作大学公立化について

公立化調査への税金投入の説明責任

【質問】公立化調査に税金を投入する根拠や必要性が市民に十分説明されていないのではないか？【答弁】予算審議や市長記者会見、広報・HP等で説明・周知を行っていると認識。【コメント】**説明済み**と繰り返すばかりで、市民の納得や信頼醸成には全く繋がっていません。自らの正当性の主張ばかりが目立ち、プロセスも手法も閉鎖的です。

地域人材確保の実効性

【質問】入学者の大半が県外出身、卒業後の市内就職率が7%という状況で「地域人材確保」になるのか？【答弁】市内就職率は高くないが、エッセンシャルワーカーなどで一定の貢献。今後は地元学生の確保・ニーズ調査を強化する。【コメント】エッセンシャルワーカーの実績で正当化しようとするが、**市内定着率の低迷**という**核心問題**から**逃げ**ています。数字に向き合わず**希望的観測**だけを繰り返す態度は**極めて無責任**です。必要な**地域人材不足**を深刻化させる危険を**直視**すべきです。市の本気度が今こそ問われています。

検討手順・議論の進め方

【質問】県北近隣他市町や県立大学との連携再編も検討せず「公立化ありき」で進めていないか？有識者会議も後付けではないか？【答弁】立地自治体として責任を持って調査・検討することが必要。有識者会議では各種方策の有効性・実現性や課題を議論する。【コメント】有識者会議で、地域大学の位置付けとして**研究機関としての在り方**を問う意見が出たのは意義あることです。しかし、全体としては**「公立化ありき」**に偏る懸念も強く、真に第三者的な検証を徹底すべきです。**将来の財政負担を直視**し、市民議論を丁寧に積み重ねてください。

学園の説明責任と情報公開

【質問】学園が自ら市民に説明し、財政見通しを出すべきでは？【答弁】2月に学園から資料提出。6月有識者会議で学園が説明し資料・議事録はHPで公開する予定。【コメント】今ごろ情報公開を進める姿勢は遅すぎます。初期段階から市民・議会と徹底的に情報共有すべきであり、**事後公開**では市民の不信は払拭できません。

市民参加の議論の場

【質問】行政は中立的立場で市民が議論できる場を設けるべきではないか？【答弁】専門事業者による調査や有識者会議での議論が先行することが不可欠と考えている。【コメント】「専門家による先行調査が不可欠」として、市民参加を**形式的に後回し**にしていませんか。行政主導で都合の良いシナリオに持ち込むための詭弁に過ぎません。市民の率直な疑問や不安を受け止める姿勢こそ、今強く求められています。

学びの多様化学級（不登校対策）

名称変更の理由・時期

【質問】「学びの多様化学**校**」から**「学級」**へ名称変更した理由とその時期は？【答弁】国の方針も参考に、保護者や地域に分かりやすく伝えるため表現を見直した。【コメント】名称変更など形や順番にはこだわるが、子どもたちの為のものか？**本質を置き去りにし大人の都合を優先**している。現場や保護者の声を真摯に聴き、子ども本位の判断を。

設置場所変更の経緯・根拠

【質問】当初の「小学校敷地内」から「鶴山中学校内」への設置場所変更の理由・根拠は？【答弁】小学校は児童数増加で共用困難となり、生徒の通学利便性や指導体制・連携等から鶴山中学校内への設置を判断した。【コメント】**現場都合を言い訳**にして、方針を**二転三転**。十分な現場調査や関係者の合意形成を**怠ったツケ**を後から言い訳しているだけではありませんか。

学校内設置の理由（要因分析）

【質問】不登校生徒支援施設をなぜ学校内に設置するのか。不登校の要因分析に基づく根拠は？【答弁】「勉強のこと」が主な理由で、学び直しや自分のペースで学ぶことが求められているため、学校内設置が最適と判断。【コメント】不登校要因を「勉強のこと」に矮小化。家庭環境・いじめ・精神的ケア等への総合的な分析と抜本的対策が抜け落ちています。子ども一人ひとりの背景に寄り添い、多面的な支援を本気で進めるべきです。

鶴山中学校生徒への具体的対応

【質問】鶴山中学校在籍の不登校生徒にはどのように対応するか？【答弁】既存の別室登校に加え新たな選択肢を提示。他生徒にも多様性理解の機会とする。【コメント】既存の別室登校との違いや効果が曖昧。単なる「新たな選択肢」というだけで、実効性や追跡調査が全く見えてきません。

学校以外での学びの場検討の有無

【質問】学校以外での多様な学びの場も検討したのか？学校内開設ありきではなかったのか？【答弁】公共施設等の活用も検討したが、改修や法的課題等から学校内設置が最適と判断。【コメント】**学校内への設置ありき**の姿勢が露骨です。本当に困っている生徒・家庭への寄り添いではなく、**行政の都合だけ**で決めているように見えます。もっと現場の声を聴き、**子どもに寄り添う**仕組みを徹底すべきです。

津山市の意思決定姿勢

【質問】既存枠組みや都合優先で判断していないか？【答弁】子どもや保護者・地域住民の声を丁寧に聴き、対話を重ねて決定した。【コメント】「関係者の声を聴いた」との主張だが、異論や批判的意見を封じ込めた**アリバイ的対話、やりましたよ！**で、とても丁寧な対応とは思えません！

注目願

私は、今定例会に提出された**請願第1号「少人数学級の拡充及び教職員定数改善をはかるための2026年度政府予算等に係る意見書採択」**ならびに、**請願第2号「学校給食無償化を国に求める意見書提出」**に対し、紹介議員として、また津山市議会議員として**賛成**いたしました。その理由を皆さまにお伝えします。

津山市は人口減少と少子化という深刻な課題に直面しており、今回の請願は子どもたち一人ひとりに寄り添った教育を実現し、**子育て家庭の負担を軽減**する大切な提案です。少人数学級の拡充はきめ細やかな指導を可能にし、子どもたちの個性を伸ばす土台となります。また、教職員定数の改善は**先生方の負担を軽減**し、教育の質の向上に直結します。次に、**学校給食の無償化**は、子育て世帯の経済的負担を軽減するだけでなく健全な生活習慣や栄養を支える**教育の一部**であり、食育の観点からも重要です。誰もが安心して食べられる給食は、子育て支援そのものであり、**未来の津山への確実な投資**だと考えますが残念ながら津山市単独でこれらを恒久的に実現する事は財政的に難しく、国や県の支援が無くては実現不可能です。

しかし「国で議論されているから地方の声は意味がない」という意見には反論します。地域で市民の声を直接受け止めている私たち地方議会が粘り強く働きかけてきたからこそ、これまでも国の政策が動いてきた歴史があります。私たち議会の声が、やがて国や県を動かす大きな力になると確信しています。これからも子どもたちとその家族の笑顔を守るため、引き続き力を尽くしてまいります。皆さんと一緒に未来を描き持続可能な津山を築いていきましょう。

未来の津山を守るため困難に正面から向き合い、諦めずに取組む事こそ私たち**議員の責務で矜持**です。

皆さんのご理解とご支援を心よりお願いします。

津山の課題と未来への問い
市議会9月定例会報告

笑顔と絆通信
まるお勝
津山市議会便り
連絡先：090-8249-6329
２０２５年9月　第10号

みなさんの大切なまち「つやま」

今、人口減少、財政危機、職員不足など、様々な課題が山積しています。

令和７年９月定例会で、私『**まるお勝**』は市当局にこれらの現実を真正面から問い質しました。

市長や担当部長からの答弁を、議会報告としてまとめました。未来の津山をどう変えていくべきか、ぜひ一緒に考えてください。

登壇での一般質疑

津山市の現状、知ってますか？未来の希望を失う「人口減少」

○津山市の人口は、８年間で１万人近くも減少しました。９月１日現在、９万３９３０人です。

○特に若い世代が津山から出て行ってしまう『社会減』が深刻で、約３，０００人、全体の３分の１以上を占めています。

○若者が津山に希望を見いだせず、津山のまちに見切りをつけているのが、現実ではないでしょうか。

○これまで若者の定着や移住を促す政策を続けてきましたが、数字は正反対の結果を示しており、政策が全く機能していないと言わざるを得ません。

○働く場所が少ない、生活が便利ではない、子育て環境が不十分など、根本的な原因に目を向けなければ人口減少は止められません。

○市長の危機意識の欠如が、この問題への対応の遅れを招いているのではないでしょうか。

【市当局からの答弁】

○人口減少は全国的な傾向で、津山市も同様の認識を持っています。

○若者が津山から出て行く最大の理由は、進学や就職に伴う転出であると分析しています。

○市は、学生の就職支援や、新しい雇用の場を作るための地域産業・企業支援、結婚から妊娠、出産、子育てまで切れ目のない支援など、総合的な取り組みを進めています。

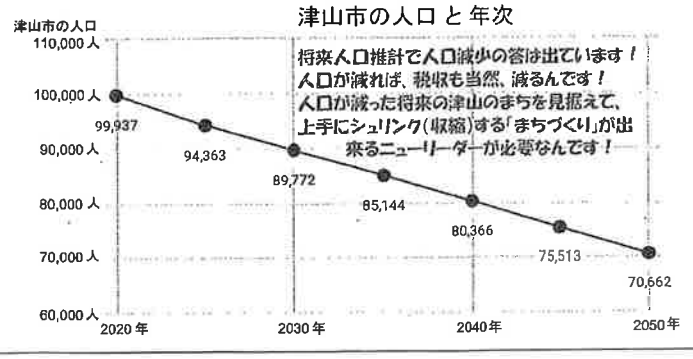
○今年度は、女性や高齢者のスキルアップ、所得向上を目指す『リスキリングセンター』の開設や、親子で楽しめる大型遊具の整備などを計画しています。

○過去８年間で、高校・大学を卒業した４，２４５人が津山市内で就職し、県外からは１，７２６人が移住しました。

○また、地域内の情報通信事業者でつくる『津山ICTコネクト』会員企業の従業員数も16％増加し７６８人産学連携施設の立地は98％に向上しており、これは人口減少対策や若者定着につながるものと考えています。

『ポイント』

◎津山市の人口は８年で約１万人減少しました。最大の要因は若者の流出です。賃金や雇用機会の乏しさ生活基盤の弱さに加え、事業の成果を検証せず修正しないなど、PDCAサイクルが機能していないことが問題です。市政運営を見直し人への投資と実効性ある政策評価による改善が急務です。



財政危機「焼け野原」にされた津山の家計

【質疑要旨】

○平成29年度に47億円あった財政調整基金は令和５年度末に29億円へと減少。市長はこの基金を「活用して事業を進めた」と説明してきたが、国や県の補助金で対応できたはずの事業にも基金を使い将来世代の備えを失ったのではないかと追及。「標準財政規模の10％＝28億円」が一般的な安全水準だが、10億円を確保すれば安全とする市長の考えは根拠を欠くのではないかと問いただしました。

【市答弁】

「過去の災害対応を踏まえ最低10億円を確保しつつ、コロナ対応や子育て支援、スマートシティ構想などに取り組んだ。財政の健全化に引き続き努めている」と答弁。基金の取り崩しは必要な施策実施のためと強調し、財政非常事態との認識は否定しました。

【ポイント】

基金減少の理由として挙げた事業の多くは国費で賄われたもので市独自財源を使う必然性は乏しい。結果として基金の４割を失い、将来世代への負担を増やしました。市長は「最低10億円あれば安全」と繰り返しましたが全国基準の１／３に過ぎず根拠のない楽観財政です。実際には、令和７年度以降の収支は連続赤字が見込まれ、健全性は崩壊しています。**民間企業ならば社長交代です！**

『結論』

市民が困ったときに使うべき基金を食い潰した財政運営。この状況で「非常事態ではない」とは到底言えません。

津山市の基金と市債の状況　（百万円）

	H29	H30	R1	R2	R3	R4	R5	R6
基金残高(a)	11,527	8,618	7,466	6,459	8,334	7,991	5,884	6,295
標準財政規模比率県内順位	ワースト5	ワースト5	ワースト2	ワースト2	ワースト3	ワースト2	ワースト2	
（うち財調）	4,718	4,920	4,723	4,025	4,627	4,131	2,933	2,836
市債残高(b)	75,389	73,988	73,669	71,248	68,270	64,488	59,760	57,177
標準財政規模比率県内順位	ワースト1	ワースト1	ワースト2	ワースト2	ワースト3	ワースト2	ワースト3	
(b)/(a)	6.54	8.59	9.87	11.03	8.19	8.07	10.16	9.08
経常収支比率	93.8	90.7	96.2	92.4	88.0	91.7	92.9	91.6
市の人口(c)　(人)	102,028	101,286	100,387	99,937	99,013	97,856	96,414	95,116
(b)/(c)×100	73.9	73.0	73.4	71.3	69.0	65.9	62.0	60.1

1人当たり市債(万円/人)

出典：岡山県市町村ハンドブック・津山市決算

職員不足問題「人を大切にしない行政」が崩壊を招く

【質疑要旨】

採用計画の未達や早期退職者の増加が続き今年度だけで６件の事務ミスが報告されています。原因は明らかな人員不足と業務過多。市長の独断によるトップダウン行政が職員の士気を下げ組織が疲弊しているのではないかと指摘しました。

【市答弁】

「採用計画は年度ごとに見直しながら実施しており離職は個人の事情による。引き続き適正な人員配置に努める」と説明。職員への支援本制については「研修やメンタルヘルスケアを充実させている」と的外れな答弁に終始しました。

【ポイント】

離職者増を個人の事情とする姿勢が問題。職場環境の改善や業務の適正化といった根本対応が示されず現場の疲弊は深刻です。労働組合との協議軽視や現場の声を無視した指示が続き、組織は硬直化。結果としてミスが多発し市民サービスの信頼を損ねています。

『結論』

「人を大切にしない市政」は「市民を大切にしない市政」と同じ。現場を支える体制を整えない限り、行政崩壊の危機は続きます。

農地・農業問題「担い手任せ」では守れない地域の土台

【質疑要旨】

津山市の耕地面積は平成29年の５，６８０haから令和５年に５，４８０haへと２００ha減少。農地バンク制度を活用しても担い手が減れば機能しない。農業経営の安定には、所得補償や価格変動リスクへの支援など、市独自の政策が必要ではないかと追及しました。

【市答弁】

「地域計画に基づき担い手への農地集約化を進め、国や県と連携して農業経営の安定化に取り組む」と答弁しました。

【ポイント】

担い手減少への認識が欠け、善意と努力に頼る行政では持続性はありません。

『結論』

担い手任せでは津山の農地も風景も守れない。田畑を支えるのは「地域を思う心」です。しかし、その善意に甘える行政では農地は確実に無くなり、ふるさとの景色も誇りも失われます。若者が「農業を継ぎたい」と心から思える、報われる仕組みを行政が責任をもって築くべきです。

教育と地域の未来
「学校を減らして未来があるのか」

【質疑要旨】

市内で進む学校統廃合に市民が不安を抱く中、市は大学公立化を推進している。この二重基準に整合性はあるのかと質しました。また「人口減少時代に備える」とする第６次総合計画と実際の政策運営が乖離していると指摘しました。

【市答弁】

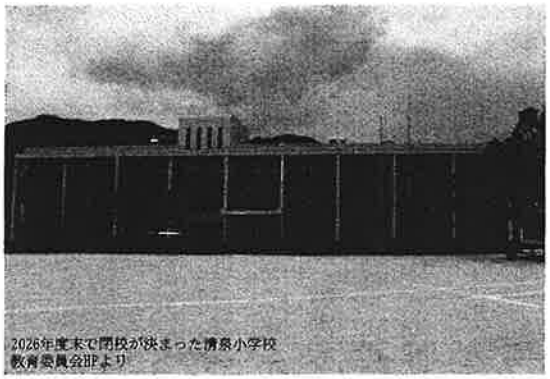
「複式学級の解消や教育環境の均質化を図るための統合であり、地域の意見を聞きながら進める」と説明。大学公立化については「拠点都市機能の強化のため必要」と強調し、両者の整合性には踏み込まず「基本構想の理念に反しているとの指摘は当たらない」との立場を示しました。

【ポイント】

大学を守りながら小学校を減らす施策は、地域衰退を早める自己矛盾です。「地域の核」を切り捨てる行政に未来はありません。また「理念に反していない」との答弁は、実態を無視した形式的な答弁。人口減少が急速に進む中で、教育基盤を縮小すれば、子育て世代の転出はさらに進みます。

《結論》

教育を軽視する市政に再生はありません。学校を守ることが、地域を守る第一歩です。



2026年度末で閉校が決まった清泉小学校
教育委員会HPより

地価の下落
「観光偏重」が奪った暮らしの価値

【質疑要旨】

住宅地の公示価格は平成30年の坪７・５万円から令和７年には７・１万円に下落。観光施策に多額の税金を投じながら、市民の資産価値は下がり続けている。この矛盾をどう説明するのかと質疑しました。

【市答弁】

「観光施策は地域経済を支える重要な柱。まちのにぎわい創出や雇用につながっており今後も効果検証を行いながら進める」と説明。地価下落との因果関係は否定し、観光施策の方向性を変える考えは示さない。

【ポイント】

「にぎわい」を強調する一方で、市民の暮らしや資産の実態に向き合っていません。観光客が増えても人口減少・地価下落が続くのは施策が生活価値に結びついていない証拠です。観光を目的化し、市民生活を犠牲にする政策が、津山ブランドをむしばんでいます。

《結論》

市政の目的は観光の盛り上がりではなく、市民の安心と暮らしの豊かさ。数字が示す通り、津山の本当の価値は下がり続けています。

９月定例会
一般質疑　まとめ

今回の一般質問で明らかになったのは、谷口市長の場当たり的な事業推進と、自らの信念に基づいた独善的な市政運営による、市政の自己満足です。しかし市民からは「私たちの暮らしを本気で考えていない」「私たちの声が市政に届かない」といった切実な声が聞かれます。人口減少、財政悪化、職員体制の崩壊、農地の縮小、資産価値の下落、こうした現象はすべて、感情論ではなく、明確な数字が示す厳しい事実です。そして、谷口市長が市民に対して本当の津山市の姿を語らず、耳障りの良い言葉ばかりを並べてきた結果にほかなりません。市長は「あれをやりました」「これも進めています」と実績を並べますが、それは成果につながらないやったこと報告にすぎません。いま本当に必要なのは、現実を直視し、失敗を認め、その原因を明確にし、証拠に基づく政策により、市民の生活を底上げする行政への転換です。「将来につながる」と繰り返してきたこの８年間で、津山は急激に衰退しました。現実を見ず、原因を探らず、具体的な対策を講じてこなかったことが今の姿を招いているのです。このままでは10年後、空き家が増え、子どもの声が消え、店の灯が絶えるそんな未来が現実になってしまいます。今こそ市民が声を上げ、津山の未来を守る政治を取り戻すときです。市政を再起動し、暮らしと地域を立て直しましょう。



決算質疑

令和6年度決算が示す市政のゆがみと課題

【財政】「見かけの黒字」と将来不安

【質疑】
令和６年度決算では一般会計の黒字は約10億円と公表されたが、実際は財政調整基金８億円を取り崩した見せかけの黒字である。基金残高は29億円まで減少し令和12年度には11億円に落ち込む見通し。全国基準は30億円規模が安全水準だが市長は「最低10億円で十分」としている。これで市民の生命と暮らしが守れるか。

【答弁】
「財政調整基金は年度間の財源調整のためのものであり、取り崩しは想定の範囲内。最低10億円を確保しつつ基金の底上げや財政健全化に努めている」とした。

【ポイント】
基金頼みの財政運営は穴埋めの繰り返しで、備えの底が抜けている。市民にとって必要なのは「黒字に見える数字」ではなく「将来を守る実質的な備え」。一般的な3分の1しかない基金で「十分」と言い切る谷口市長の姿勢は無責任です。

『結論』
市民の税金を食いつぶして作る黒字は見せかけの安心。いまこそ財政改革と事業見直しを断行し、将来世代への責任を果たせるリーダーが必要です。

【健康施策】目的を見失った「アプリ行政」

【質疑】
がん検診など健診受診率は依然として低水準。職場健診の受診者数も市が把握しておらず、健康実態の全体像が見えない。加えて１，６９９万円を投じた健康管理アプリの利用者は２１８人。成果を「歩数が１日１８５歩増えた」とするのは市民の健康増進事業としてあまりに軽い。導入の目的と費用対効果をどう検証しているのか、と質しました。

【答弁】
「アプリは健康意識の向上や運動習慣の定着につながっており、健康寿命の延伸を期待している。毎年効果検証を行い、必要に応じて他アプリへの切り替えも検討する」と述べた。

【ポイント】
アプリ導入が目的化し使ったことを成果と錯覚している。受診率の向上や疾病予防といった「健康成果」に結びつけなければ税金の使い道が説明できない。

『結論』
健康を守るのはアプリではなく市政の在り方、証拠に基づく政策を徹底し市民の健康を「数字と効果」で支える行政に改めるべきだ。

【水道事業】答申を無視した「先送りの政治」

【質疑】
水道事業経営審議会は「料金改定が必要」と答申したにもかかわらず、市長は据え置きを決断。その結果、老朽施設更新費用の財源が不足し、将来の大幅値上げが避けられないのでは。

【答弁】
「市民負担の影響を考慮して据え置いた。経営審議会の答申は重く受け止め、今後適切な改定時期を見極める」と説明。令和６年度決算で１億円の黒字と報告。

【ポイント】
黒字の実態は補助金による見せかけの黒字であり、構造的赤字を放置して、審議会の答申を軽視し続ける姿勢は、将来の水道料金の急騰という形で市民に跳ね返るのではないでしょうか。

『結論』
「今が黒字だから良い」この感覚こそが最も危険です。実際は補助金でつじつまを合わせただけの見せかけの黒字。老朽化した管の更新費用が重くのしかかりこのままでは水道事業が破綻しかねません。市民の暮らしを守るには、適正価格での料金改定と、物価高騰を踏まえた生活支援策の両立が不可欠です。見せかけの安心に逃げず「未来の水」を守る責任を果たせるリーダーが、今まさに求められています。

【総括】
実質黒字は基金を取り崩した帳尻合わせです。健全化を装い、未来を切り捨てた津山市政は崩壊の瀬戸際にあります。数字で現実を覆う谷口市長の政治に終止符を打ち、新しいリーダーで津山を再起動しましょう。

津山市政、隠された「未来負担」
市議会１２月定例会報告

笑顔と絆通信
まるお勝
津山市議会便り
連絡先：090-8249-6329
2025年12月 第11号

情報が隠せない時代に谷口市政の八年間は**伝えるべき現実**を語らず**聞こえの良い言葉**だけが先に立ちました。

嘘ではない。ただ、大切な事は知らされなかった！

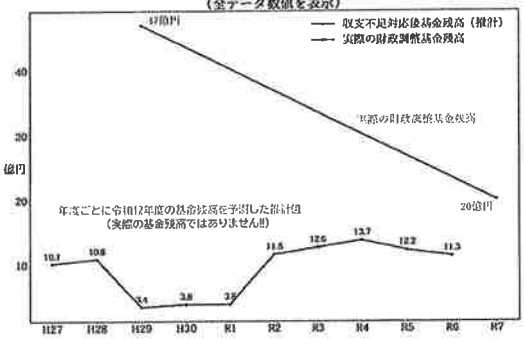
その結果、津山市は気づかないうちに体力を奪われています。財政の備えは薄くなり、社会保障費は重くのしかかり、街の将来像だけがさまよっている。

市民が正しく判断するには、本当の姿を知るしかありません。今回の定例会で見えたのは、今の津山の隠れていた姿です。このまま目をそらせば、子どもたちが背負う負担は確実に大きくなる。

未来を選ぶための材料をお伝えします。**皆さん自身で未来を選んでください。**

登壇での一般質疑

財政ローリングと基金残高の説明責任



【質疑】

市長は、令和12年度の基金残高が11．3億円に回復したと説明しているが、これは推計値であって実績ではない。実際の津山市の貯金（財政調整基金）は、平成29年 47億円が、令和7年末には20億円まで大きく減少する見込み。今年度の財政計画では**令和12年 11．3億円まで減る見込みだが、**このように推計値を実績のように市民へ説明したことを誤りだと認めるか。

【答弁】

「財政計画（ローリング）は**推計値**であり、**実績値とは異なる**が、過去のローリングと比較しながら説明している。」と市長は答弁しました。

【コメント】

市長は議会答弁の中で**「推計値と実績値は違うものだ」**と認めました。しかし、その一方で、なぜ市民向けの説明会では、**将来の推計値を、あたかも実績であるかのように説明**したのか。この最も重要な点について市長は一切触れませんでした。本来であれば「説明の仕方が誤解を招いた」と明確に認め、市民に対して説明を訂正するだけで済む話です。ところが市長はその対応を避け続けています。その結果、市民の間には**「津山市の財政は回復している」**という**誤った認識が広がったまま**です。これは単なる言葉の行き違いではありません。市の将来を左右する財政状況について**市民の判断材料が歪められている**という、**極めて重大な問題**です。

行政の長には**都合のよい説明ではなく正確な説明を行う責任**があります。また、自身の説明によって市民に大きな誤解が生じたのであれば、**謝罪し訂正するのは当然の姿勢**です。それを行わず、説明の矛盾にも向き合わない市長の姿勢は、行政の長としての説明責任を果たしているとは、到底言えません。



財政危機その一
行財政改革の成果と言えるのか

【質疑】

市長は「行革で基金が増えた」と繰り返しているが歳入要因を除いた**歳出削減**の実績はどれだけなのか。

【市答弁】

歳出削減額は１億８，５５３万円。行革効果額７．９億円のうち約２割。

【ポイント】

財政運営の基本は、**歳入と歳出のバランス**を保つことです。まず、**確実に見込める歳入を把握し、その範囲の中で歳出を組み立てる。**これは、自治体財政において**最も基本的な考え方**です。

自治体の財政は、家庭の家計と同じです。先に使い道を決め、あとからお金を探すようなやり方では、**持続可能な運営はできません。**入ってくるお金の見込みを先に定め、その範囲で支出を考える。これは工夫や努力の問題ではなく、最初から**守らなければならない当たり前の考え方**です。

しかし現在の津山市の財政運営を見ると、この**基本的な順序が十分に守られているとは言えません。**歳出の見直しよりも先に事業が積み上げられ、不足分は**基金の取り崩しや将来の見通しによって補われる運営が常態化**しています。

行財政改革の成果として示されている数字の多くは、**歳入の増加**によるものです。その背景には、景気動向や国の制度対応、そしてふるさと納税といった**外部要因が大きく影響**しています。これらは、市の努力によって安定的に積み上げられた財源とは言えず、恒常的な財政改善の根拠とするには不安定な要素です。

一方で、**歳出削減**として示された効果は約１億８，５５３万円にとどまり、**行革効果全体の中ではごく一部**にすぎません。内容も、時間外勤務の縮減や給与の適正化など、一時的・調整的な取組が中心で、**歳出構造そのものを見直す実効的な改革とは言い難い**状況です。

行財政改革の大半が歳入増に依存し、歳出改革が財政の土台として定着していなければ、財政構造は根本からは変わりません。

国が補助金制度全体の総点検、いわゆるDOGEを導入するほど、全国的に財政の厳しさが増す中で、津山市が**外部要因による一時的な歳入増を「成果」と位置付け、抜本的な歳出改革に踏み込まない姿勢は、極めて危うい**ものです。

改革の効果が小さいのではありません。**実効性のある改革**が、十分に**行われていない。**この点こそが、今回の質疑と答弁を通して浮かび上がった**最大の問題**です。

今、問われているのは金額の多寡ではありません。職人の範囲で歳出を組み立てるという、**財政運営の当たり前**を、津山市は本当に守っているのか。その基本姿勢こそが、津山市の将来を左右します。



財政危機その二
令和13年度から黒字化とする根拠

【質疑】

基金残高が令和13年度以降に積み上がっていくと示されているが、歳出削減・歳入増をどれだけ見込む設定なのか。年度別に根拠を示せ。

【市答弁】

年度ごとの行革効果額を積み上げて推計しているものではない。

【ポイント】

完全な答えていない答弁。財政の将来像を描く**根拠を示さない**まま、良くなると言われても**信頼できません。**歳出削減を見直さない財政計画は、**楽観的な希望**を書いているだけです。

三つの大型事業
プール・大学公立化・中心市街地活性化　リスク試算は出来ているか

【質疑】

《市民プールの返済負担》

過疎債22．９億円のうち、７割は交付税措置というが、**問題は残り３割が市の負担７億円。**この財源はどこから捻出するのか。

【市答弁】（企画財政部）

「**一般財源で償還**する。有利な財源活用や歳入確保で対応する。」

【ポイント】

具体策ゼロ!!将来世代が確実に背負う負担にもかかわらず、財源を示さない。計画性がない返済は、家計で言えば「ボーナス頼み」の返済と同じ危うさだ。



【質疑】

プール償還のピーク額

元金償還が始まる令和10年以降、ピーク時の返済額はいくらか。

【市答弁】

「令和12年度がピークで2億5，６００万円。」

【ポイント】

そのうち**７，７００万円**が市の実負担。**毎年の固定費の重さを軽視している。**

【質疑】

大学公立化との負担重複

プール返済が本格化する時期に、美作大学公立化が重なれば財政は確実に逼迫する。このリスクをどう評価したのか。

【市答弁】

「**大学は20年間累積黒字と試算**しており**負担は生じないと認識**している。」

【ポイント】

学生が増えることを**前提にした楽観シナリオ**のみで語る危険さ。**地方大学の公立化は全国で失敗例が続出**しているにもかかわらず、その視点はゼロ。

【質疑】

第６次総合計画との整合性

総合計画には大学連携や中心市街地整備を想起させる記述がある。ならば財政負担の見込みも計画に載せるべきではないか。

【市答弁】

「総合計画には具体的な事業記載はない。財政計画とも矛盾しない。」

【ポイント】

載せてないから矛盾しないという形式論で押し切る姿勢が、**市政不信の原因!!**

事業を匂わせながら財政負担は書かない!!これは計画として**最もやってはいけない方法**です。



高齢化で膨らむ操出金

市の裁量では止められない本当の重荷

【質疑要旨】

繰出金の増加は中長期で確実。これを財政計画にどう反映しているのか。

【市答弁】

「決算額・推計人口を基に見込んでいる。」

【ポイント】

どの水準で増える前提なのかという核心部分が示されていない。社会保障費の増大を甘く見積れば、**市の財政計画は一気に破綻**です!!

水道料金据え置きの代償

優しい顔をした「将来への負担転嫁」

【質疑要旨】

答申は10．62％の値上げを必要最小限と示した。にもかかわらず、市長は据え置きを選んだ理由は何か。

【市答弁】

「効率化・有利な財源を活用しながら、適正な料金水準を検討していく。」

【ポイント】

据え置きは**人気取り**にはなるが、**水道会計には確実なダメージ。**老朽化更新費用が増える中、**値上げの先送りは将来世代の負担を膨らませる**だけ。水道料金は値上げして、別建てで物価高騰対策をするべきではないのか!!**現実から目を背けた政治判断です。**

役所の疲弊が街の力を弱らせる

職員体制の崩れと市長の責任感の無さ!!

【質疑】

早期退職、若手流出、定数未充足、事務ミス多発を**市長自身の組織運営の問題と認識**しているのか。

【市答弁】

「全国的な傾向であり、**私の運営に問題はない。**」

【ポイント】

責任感が欠落しているのか、明らかな責任逃れ!!

このリーダーの下では業務に精励できなくて、不祥事や早期退職に繋がっていくのではないのか!!

谷口市政８年の本質

「決められない」市長が津山をここまで弱らせた!!

【総括】

今定例会で明らかになった事は、市政が直面する現実と、正面から向き合おうとしない市長の姿勢です。人口減少、財政不安、組織の疲弊など、感情論ではなく数字と現場の声が示す事実です。しかし市長の答弁は「全国的な傾向」「制度上の問題」とする一方で自らの判断や市政運営の責任だと、認識すらしていない。

市役所の疲弊やミスの増加は偶然でなく、現場の声を聞かず、無理な進め方を改めなかった結果です。

市民が求めているのはやったことの説明ではありません。都合の良いことも悪いことも示し、現実を直視し課題を分析して解決策を実行できる政治です。

今、津山には、新しい視点と覚悟を持つリーダーが必要です。

最大の問題：計画と財源、そして現実の乖離

AIに「12月定例会質疑答弁」をまとめてもらいました。
※一部修正しています。
誤字脱字などがあるかもしれませ





1.偽りの成功譚
将来予測を使い、財政が好転したかのような誤った印象を与えた。
2.財源なき大風呂敷
3つの大型事業は、財政的な裏付けがないまま進められようとしている。
3.放置された足元の課題
社会保障費、インフラ、職員体制といった構造的な問題が先送りされている。

NotebookLM

組織の危機：疲弊する現場が市民サービスを揺るがす

市長の説明

「国や他の自治体でも同様の状況。」
「私自身の組織運営に問題があるというご指摘はあたりません。」

丸尾議員の見解

これは偶然ではなく、組織が疲弊している典型的な兆候。原因を外部や個人に求め、構造的問題を直視していない。

定数未充足
定数未充足
早期退職の増加
若手の流出
定数未充足
事務処理ミスの多発

NotebookLM

質疑で明らかになった市長の認識

財政見通しについて

質問：市民に誤解を与えたと認めますか？

市長の回答：「財政計画ローリング結果について、過去のものと比較しながら、説明している。」

» *推計値を実績のように使った点を認めず、論点をずらす。*

組織の危機について

質問：自身の組織運営上の問題と認識していますか？

市長の回答：「ご指摘はあたりません。」

» *責任を明確に否定。*

全体的な結論：具体的な数字や事実に基づく指摘に対し、正面から答えず、責任を認めない姿勢が貫かれている。

NotebookL

津山市に必要なのは、現実と向き合うリーダーシップ

今、問われているのは、
市民に対し、市の財政状況の
真実を正直に説明し、
持続可能な未来への道筋を
具体的に示す責任です。

出典：令和5年12月 津山市議会定例会 一般質疑 | 市民が第一 丸尾勝

NotebookLM

様式第3号(第4条関係)

支　出　伝　票

支　出　日	令和8　年　3　月　31　日		
費　　目	1　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 ③　広報費　　4　広聴費 5　資料作成費　6　資料購入費 7　人件費　　8　事務所費	金　　額	33,000　円

支出内容	議会報告新聞折込代（6月・9月・12月分）

領収書等貼付欄(支払証明書等は裏に添付のこと。)

領収証

丸尾勝 様 No.

金額 ¥15,840-

内訳
現金
小切手 /
手形 /
消費税額等(%)
消費税額等(%)

但 津山朝日折込

7年6月5日 上記正に領収いたしました

津山朝日新聞東部販売所
松本克美
津山市林田947-10
[redacted]

収入印紙

登録番号 T7810607878302

GR1622

領収証

丸尾勝 様 No.

金額 ¥5,280-

内訳
現金
小切手 /
手形 /
消費税額等(%)
消費税額等(%)

但 津山朝日折込

7年9月17日 上記正に領収いたしました

津山朝日新聞東部販売所
松本克美
津山市林田947-10
[redacted]

収入印紙

登録番号 T7810607878302

GR1622

領収証

丸尾勝 様 No.

金額 ¥11,880-

内訳
現金
小切手 /
手形 /
消費税額等(%)
消費税額等(%)

但 津山朝日折込

8年3月31日 上記正に領収いたしました

津山朝日新聞東部販売所
松本克美
津山市林田947-10
[redacted]

収入印紙

登録番号 T7810607878302

GR1622

（参考様式１）

（令和　7　年度）

費目別一覧表

費目名　　広聴費

年 月 日	支出内容	支出額	備　考
7．6．14	会派市政を語る会開催経費	23,718 円	
7．10．7	㈱issuesによる政策広聴	43,890 円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
合　　計		67,608 円	

※費目ごとに各支出伝票を整理し、その表紙としてご活用ください。

様式第３号(第４条関係)

支　出　伝　票

支　出　日	令和　７　年　６　月　１４　日		
費　　目	１　調査研究費、要請・陳情活動費 ２　研修費、会議費 ３　広報費　　４　広聴費 ５　資料作成費　６　資料購入費 ７　人件費　　８　事務所費	金　　額	２３，７１８円

支　　出	会派「市民が第一」第５回津山市政を語る会（市政報告＆懇談会） 案内チラシ等印刷・配付、会場使用経費として ※金額は総額を会派６人で等分 １４２，３０８円÷６＝２３，７１８円

領収書等貼付欄(支払証明書等は裏に添付のこと。)

別途添付資料参照

様式第４号(第３条関係)

支　払　証　明　書

金　　額　２３,７１８　円

(内　訳)

支　　払　　日	令和　７　年　６　月　１４　日
支　払　内　容	会派 市民が第一「第５回 津山市政を語る会」案内チラシ印刷費、新聞折込代金、会場使用料
支　　払　　先	名称　株式会社 美成 住所　津山市平福 177-2 名称　津山朝日新聞東部販売所 住所　津山市林田 947-10 名称　日本郵便株式会社（イオンモール津山内郵便局） 住所　東京都千代田区大手町 2-3-1 名称　社会福祉法人 津山市社会福祉協議会 住所　津山市山北 520
領収書等を徴することができない理由	上記支払領収書等の原本は、津山市議会会派「市民が第一」代表の河村美典議員の「支出伝票」に添付。

上記のとおり支払ったことを証明します。

令和　７　年　６　月　１４　日

津山市議会議員　　丸　尾　　勝　[redacted]

（参考様式４）

領収書貼付票（費目：　４ 広聴費　　）

領収証

010342

令和 7 年 5 月 16 日

市民が第一　　様

¥85,118－

□現　金（ 0 ）
□小切手（ ）
□手　形（ ）
□相　殺（ ）
□その他（ ）

但し／印刷代金・その他（ ）

上記正に領収いたしました。

消費税（10%対象 77,380 ・10%額 7,738 ）



BISEI 株式会社 美成 [redacted]

T3260001020596

岡山県津山市平福177－2　〒708－0872

TEL(0868)28-0127　FAX(0868)28-7011

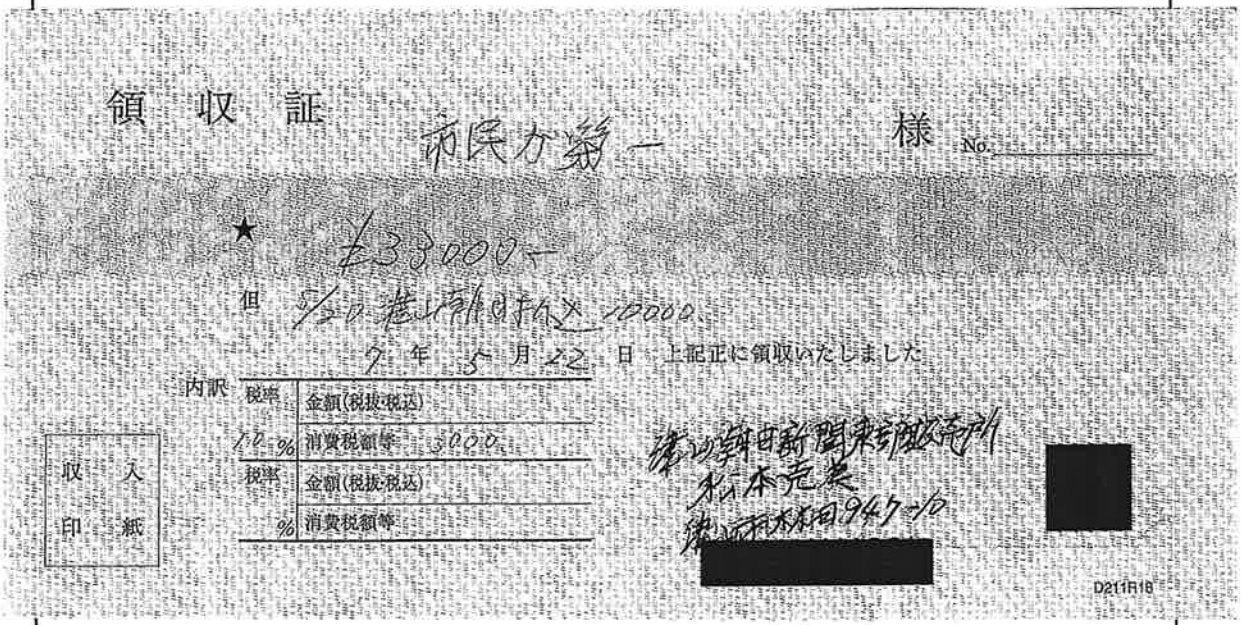
取扱者印 [redacted]

※　領収書は重ならないよう貼り付けること。

※　感熱紙の領収書はコピーしたものを貼り付け、原本は裏面に貼り付けること。

（参考様式４）

領収書貼付票（費目：　４ 広聴費　　）



領収証　市民が築一　様　No.

★ ¥33000-

但 5/21 港北朝日ちんX 30000

7 年 5 月 22 日 上記正に領収いたしました

内訳	税率	金額(税抜・税込)
	10 %	消費税額等 3000
	税率	金額(税抜・税込)
	%	消費税額等

収入印紙

港北朝日新聞東部販売所
松本元美
横浜市港北区947-10
[redacted]

[redacted]

D211R18

※　領収書は重ならないよう貼り付けること。

※　感熱紙の領収書はコピーしたものを貼り付け、原本は裏面に貼り付けること。

（参考様式４）

領収書貼付票（費目：　４ 広聴費　）

領収書

市民が第一　様

［販売］
通常葉書インク（８５円）
85円　84枚　¥7,140

小　計　¥7,140

課税計(10%)　¥0
(内消費税等(10%)　¥0)
非課税計　¥7,140

合計　¥7,140
お預り金額　¥10,140
おつり　¥3,000

〒100-8792　日本郵便株式会社
東京都千代田区大手町２－３－１
登録番号　T1010001112577
取扱日時：2025年 5月23日 15:17
発行No.250523J1354　端N71箱01
連絡先：イオンモール津山内郵便局
TEL:0868-35-0993

※　領収書は重ならないよう貼り付けること。

※　感熱紙の領収書はコピーしたものを貼り付け、原本は裏面に貼り付けること。

（参考様式４）

領収書貼付票（費目：　４ 広聴費　）

津山市国分寺318-8

領　収　証　津山市議会市民が第一　**様**　No.＿＿＿＿＿

金額	¥17050

内訳	
現金	
小切手	／
手形	／
消費税額等（　%）	
消費税額等（　%）	

但　会場使用料として

R7 年 6 月 14 日　上記正に領収いたしました

津山市山北520

社会福祉法人 津山市社会福祉協議会

会長 坂手宏欣 [redacted]

収入印紙

登録番号

GR266324

※　領収書は重ならないよう貼り付けること。

※　感熱紙の領収書はコピーしたものを貼り付け、原本は裏面に貼り付けること。

本報告会の参加者は以下のとおりである

来場者数	４４人
会派議員	６人
合　計	５０人

上記報告する。

２０２５（令和７）年６月１４日

津山市国分寺３１８－８
津山市議会　会派 市民が第一　代表 河　村　美　典



第５回

開催決定！

津山市議会市民が第一

津山市政を語る会

日時：令和７年６月14日(土) 13:30～

会場：津山市総合福祉会館４F（大会議室）

内容：美作大学公立化、アルネ津山など市政の現状と課題

今、取り組むべき市政課題は！
津山を どんなまちにしますか。
市長選挙まであと九ヶ月、
共に前に進みましょう！



発行責任者：津山市議会「市民が第一」 代表 河村美典 〒708-0843 津山市国分寺 318-8 Tel:090-8602-1222

様式第3号(第4条関係)

支　出　伝　票

支　出　日	令和7　年　10　月　7　日		
費　　目	1　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 3　広報費　④ 広聴費 5　資料作成費　6　資料購入費 7　人件費　8　事務所費	金　　額	43,890　円

支出内容	(株)issuesによる 政策広聴5回分　@8,778×5回

領収書等貼付欄(支払証明書等は裏に添付のこと。)

領収書

請求書番号 G0C3P6LX-0001
領収書番号 2592-5643
支払い日 2025年5月21日
支払い方法 銀行振込

issues Co., Ltd.
〒145-0071
東京都
大田区
田園調布2-4-18
日本
politician-contact@the-issues.jp

請求先
丸尾 勝
〒
日本
[redacted]

配送先
丸尾 勝
〒
日本

2025年5月21日に ￥8,778 を領収いたしました

説明	数量	単価	金額
政策公聴プラン	1	￥8,778	￥8,778

小計	￥8,778
合計	￥8,778
支払い金額	**￥8,778**

領収書

請求書番号 G0C3P6LX-0002
領収書番号 2330-5633
支払い日 2025年6月30日
支払い方法 銀行振込

issues Co., Ltd.
〒145-0071
東京都
大田区
田園調布2-4-18
日本
politician-contact@the-issues.jp

請求先
丸尾 勝
〒
日本
[redacted]

配送先
丸尾 勝
〒
日本

2025年6月30日に ￥8,778 を領収いたしました

説明	数量	単価	金額
政策公聴プラン 2025/06/21 ～ 2025/07/21	1	￥8,778	￥8,778

小計	￥8,778
合計	￥8,778
支払い金額	**￥8,778**

領収書

請求書番号 G0C3P6LX-0003
支払い日 2025年7月28日

issues Co., Ltd.
〒145-0071
東京都
大田区
田園調布2-4-18
日本
politician-contact@the-issues.jp

請求先
丸尾 勝
〒
日本
[redacted]

配送先
丸尾 勝
〒
日本

2025年7月28日に ￥8,778 を領収いたしました

説明	数量	単価	金額
政策公聴プラン 2025/07/21 ～ 2025/08/21	1	￥8,778	￥8,778

小計	￥8,778
合計	￥8,778
支払い金額	**￥8,778**

支払い履歴

支払い方法	日付	支払い金額	領収書番号
銀行振込	2025年7月28日	￥8,778	2589-7660

領収書

請求書番号 G0C3P6LX-0004
支払い日　2025年8月27日

issues Co., Ltd.
〒145-0071
東京都
大田区
田園調布2-4-18
日本
politician-contact@the-issues.jp

請求先
丸尾 勝
〒
日本
[redacted]

配送先
丸尾 勝
〒
日本

2025年8月27日に ￥8,778 を領収いたしました

説明	数量	単価	金額
政策公聴プラン 2025/08/21 ～ 2025/09/21	1	￥8,778	￥8,778

小計	￥8,778
合計	￥8,778
支払い金額	**￥8,778**

支払い履歴

支払い方法	日付	支払い金額	領収書番号
銀行振込	2025年8月27日	￥8,778	2178-4666

領収書

請求書番号 G0C3P6LX-0005
支払い日　2025年10月7日

issues Co., Ltd.
〒145-0071
東京都
大田区
田園調布2-4-18
日本
politician-contact@the-issues.jp

請求先
丸尾 勝
〒
日本
[redacted]

配送先
丸尾 勝
〒
日本

2025年10月7日に ￥8,778 を領収いたしました

説明	数量	単価	金額
政策公聴プラン 2025/09/21 ～ 2025/10/21	1	￥8,778	￥8,778

小計	￥8,778
合計	￥8,778
支払い金額	**￥8,778**

支払い履歴

支払い方法	日付	支払い金額	領収書番号
銀行振込	2025年10月7日	￥8,778	2742-5722

（参考様式１）

（令和　7　年度）

費目別一覧表

費目名　資料購入費

年 月 日	支出内容	支出額	備　考
7．6．30	書籍購入「人口半減ショック地域の新戦略」	3,630 円	
8．2．12	OPENAI CHATGPT 利用料	37,822 円	
8．3．26	新聞購読費（津山朝日夕刊）	25,200 円	
8．3．30	自治体議員　活動総覧	60,000 円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
．　．		円	
合　　計		126,652 円	

※費目ごとに各支出伝票を整理し、その表紙としてご活用ください。

様式第3号(第4条関係)

支　出　伝　票

支出日	令和7　年　6　月　30　日		
費目	1　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 3　広報費　4　広聴費 5　資料作成費　(6)　資料購入費 7　人件費　8　事務所費	金額	3,630　円

支出内容	書籍購入代 「人口半減ショック地域の新戦略」

領収書等貼付欄(支払証明書等は裏に添付のこと。)

KIKUYA

喜久屋書店
岡山県倉敷市水
イオンモール倉敷
TEL 086-430-5450

ご来店ありがとうございます。
暑くなってきました。
着るだけで疲れがとれる服
リカバリープロラボ
半袖5/下

2025年06月

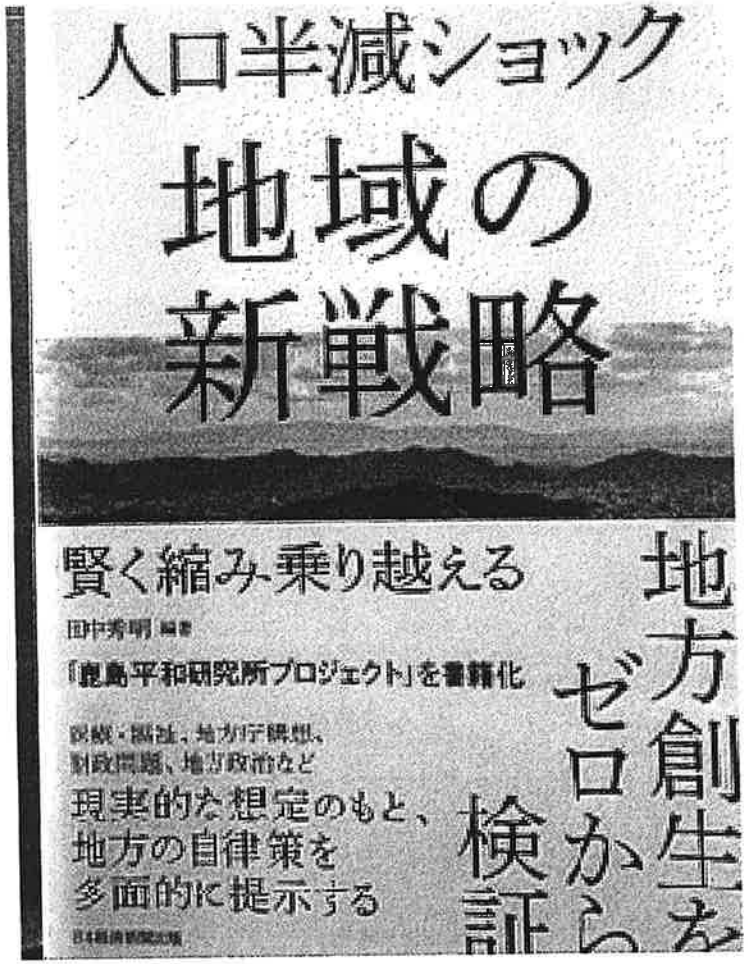
6303] ¥3,630
人[ロボ]ック地[域]の[商]店[街]

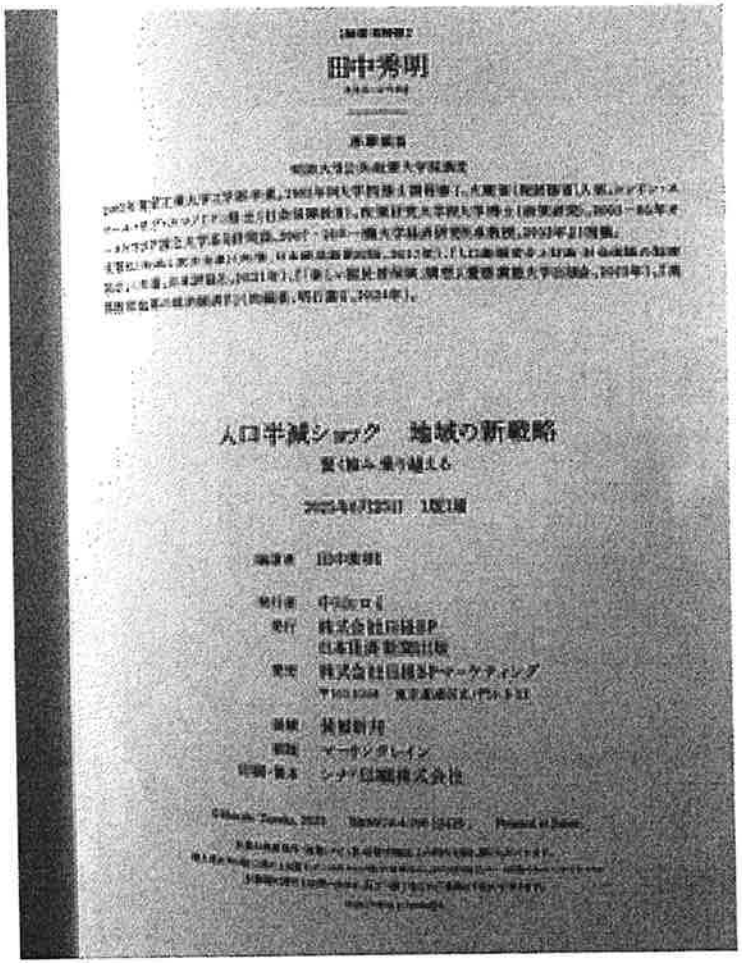
1点	6303		¥3,630
税抜計			¥3,300
小計			¥3,630
内税			¥330
10%対象	¥3,630	税	¥330
お買い上げ点数			1点
合計		¥3,630	
現金			¥10,030
お釣り			¥6,400

上記正に領収いたしました

2050900102900261067 8

店:5090010290 ﾚｼﾞ:02 #5116578
04
担当者04
[illegible]
事業者[illegible]


人口半減ショック
地域の新戦略
賢く縮み乗り越える
田中秀明 編著
「鹿島平和研究所プロジェクト」を書籍化
財政・福祉、地方行財政、
財政問題、地方政治など
現実的な想定のもと、
地方の自律策を
多面的に提示する
日本経済新聞出版
地方創生をゼロから検証


田中秀明
人口半減ショック　地域の新戦略
賢く縮み、乗り越える
1版1刷
編著者　田中秀明
発行者　中川ヒロミ
発行　株式会社日経BP
日本経済新聞出版
発売　株式会社日経BPマーケティング
印刷　錦明印刷
製本　マツシンテレイン
印刷・製本　シナノ印刷株式会社

様式第3号(第4条関係)

支　出　伝　票

支出日	令和8　年　2　月　12　日		
費目	1　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 3　広報費　4　広聴費 5　資料作成費　(6)　資料購入費 7　人件費　8　事務所費	金額	37,822　円

支出内容	CHATGPT利用料

領収書等貼付欄(支払証明書等は裏に添付のこと。)

利用日	支払総額(円)	現地利用額(USD)	変換レート(円/USD)	明細番号
2025/4/12	3,309	22	150.41	100503
2025/5/12	3,388	22	154	100510
2025/6/12	3,299	22	149.955	100523
2025/7/12	3,363	22	152.864	100528
2025/8/12	3,386	22	153.91	100542
2025/9/12	3,376	22	153.455	100556
2025/10/12	3,495	22	158.864	100576
2025/11/12	3,535	22	160.682	100582
2025/12/12	3,559	22	161.773	100586
2026/1/12	3,607	22	163.955	100599
2026/2/12	3,505	22	159.319	100609

様式第4号(第3条関係)

支　払　証　明　書

金　　額　37,822　円

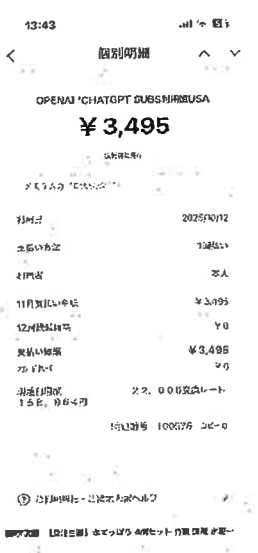
(内　訳)

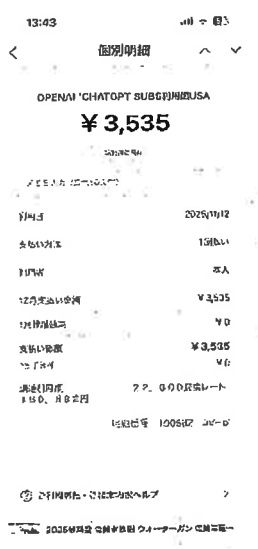
支　　払　　日	令和8 年　　2 月　　12 日
支　払　内　容	OPENAI　CHATGPT利用料　令和7年4月～令和8年2月
支　　払　　先	名称 OPENAI, LLC 住所　548 Market Street　PMB 97273 San Francisco, California 941045401 United States ar@openai.com
領収書等を徴することができない理由	海外（アメリカ）取引のため

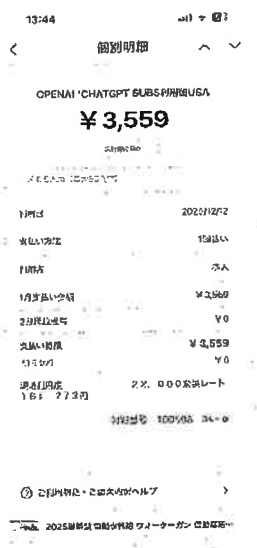
上記のとおり支払ったことを証明します。

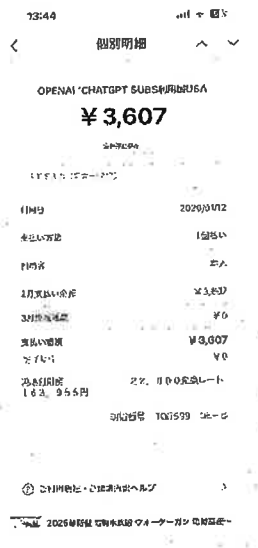
令和８年　2月　　１２日

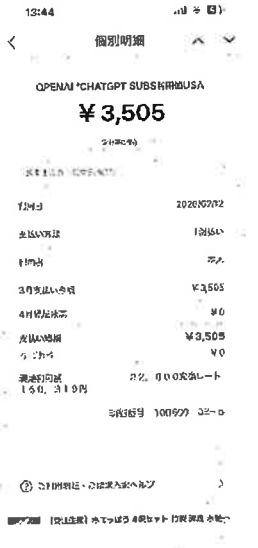
津山市議会議員　　丸尾　勝　[redacted]

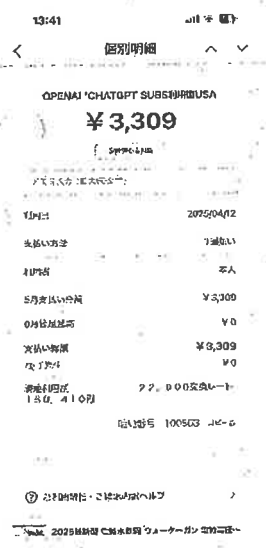

13:43
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,495
利用日 2025/10/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
11月支払い金額 ¥3,495
12月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,495
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,495
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ


13:43
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,535
利用日 2025/11/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
12月支払い金額 ¥3,535
12月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,535
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,535
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ

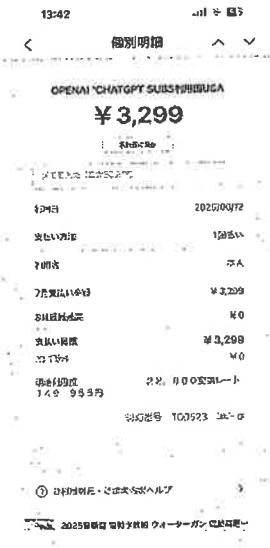

13:44
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,559
利用日 2025/12/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
1月支払い金額 ¥3,559
2月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,559
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,559
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ

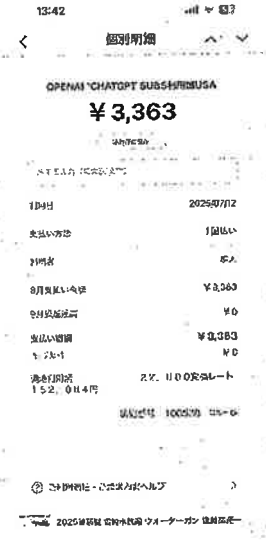

13:44
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,607
利用日 2026/01/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
2月支払い金額 ¥3,607
3月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,607
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,607
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ


13:44
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,505
利用日 2026/02/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
3月支払い金額 ¥3,505
4月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,505
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,505
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ

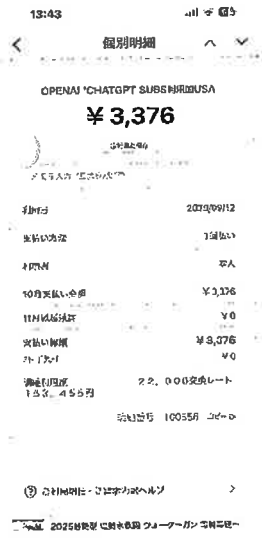

13:41
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,309
利用日 2025/04/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
5月支払い金額 ¥3,309
6月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,309
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,309
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ


13:42
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,388
利用日 2025/05/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
6月支払い金額 ¥3,388
7月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,388
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,388
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ


13:42
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,299
利用日 2025/06/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
7月支払い金額 ¥3,299
8月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,299
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,299
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ


13:42
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,363
利用日 2025/07/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
8月支払い金額 ¥3,363
9月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,363
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,363
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ


13:43
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,386
利用日 2025/08/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
9月支払い金額 ¥3,386
10月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,386
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,386
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ


13:43
個別明細
OPENAI *CHATGPT SUBS利用額USA
¥3,376
利用日 2025/09/12
支払い方法 1回払い
利用者 本人
10月支払い金額 ¥3,376
11月繰越額 ¥0
支払い総額 ¥3,376
カード ¥0
適用利率 22.000%
¥3,376
ご利用明細・ご請求方法ヘルプ

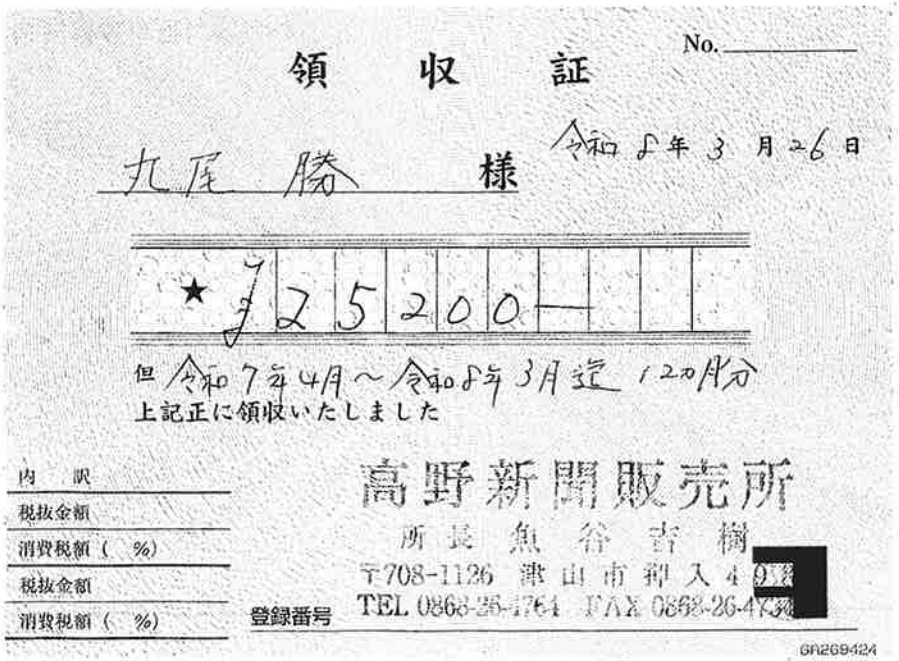
様式第3号(第4条関係)

支　出　伝　票

支　出　日	令和8　年　3　月　26　日		
費　目	1　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 3　広報費　4　広聴費 5　資料作成費　⑥　資料購入費 7　人件費　8　事務所費	金　額	25,200　円

支出内容	津山朝日新聞夕刊購読料@2,100×12ヵ月分

領収書等貼付欄(支



領収証　No.

令和8年3月26日

丸尾　勝　様

★¥25,200—

但 令和7年4月～令和8年3月迄 12ヵ月分

上記正に領収いたしました

内訳
税抜金額
消費税額（　%）
税抜金額
消費税額（　%）

高野新聞販売所
所長 魚谷吉樹
〒708-1126 津山市押入4[redacted]
TEL 0868-35-4764 FAX 0868-26-47[redacted]
登録番号

6R2694424

様式第3号(第4条関係)

支　出　伝　票

支　出　日	令和8　年　3　月　30　日		
費　　目	1　調査研究費、要請・陳情活動費 2　研修費、会議費 3　広報費　　4　広聴費 5　資料作成費　⑥　資料購入費 7　人件費　　8　事務所費	金　　額	60,000　円

支出内容	自治体議員　活動総覧 令和7年4月～令和8年3月@5,000×12ヵ月＝60,000（含む：議員NAVI Plus）

領収書等貼付欄(支払証明書等は裏に添付のこと。)

様式第4号(第3条関係)

支　払　証　明　書

金　　額　60,000　円

(内　訳)

支　　払　　日	令和8 年　　3 月　　30 日
支　払　内　容	自治体議員　活動総覧 令和7年4月～令和8年3月 @5,000×12ヵ月＝60,000（含む：議員NAVIPlus）
支　　払　　先	名称 第一法規株式会社 住所 東京都港区南青山二丁目11番17号
領収書等を徴することができない理由	口座引き落としの為

上記のとおり支払ったことを証明します。

令和8年　3月　30 日

津山市議会議員　　丸尾　勝　[redacted]

発行日2026年4月28日

1100010931672 丸尾　勝様　ご入金確認(2025/4～2026/3)

商品名	入金金額	入金日	明細	請求書番号
議員NAVI Plus	5,000	2026年4月21日	2025年9月分	3287472
議員NAVI Plus	5,000	2026年4月21日	2025年10月分	3310999
議員NAVI Plus	5,000	2026年3月30日	2026年3月分	3431209
議員NAVI Plus	5,000	2026年3月2日	2026年2月分	3404174
議員NAVI Plus	5,000	2026年2月27日	2025年4月分	3192358
議員NAVI Plus	5,000	2026年1月28日	2026年1月分	3377916
議員NAVI Plus	5,000	2025年12月29日	2025年12月分	3353441
議員NAVI Plus	5,000	2025年11月28日	2025年11月分	3330551
議員NAVI Plus	5,000	2025年8月28日	2025年8月分	3265488
議員NAVI Plus	5,000	2025年7月28日	2025年7月分	3244584
議員NAVI Plus	5,000	2025年6月30日	2025年6月分	3225360
議員NAVI Plus	5,000	2025年5月28日	2025年5月分	3209182
合計	60,000			

〒107-8560
東京都港区南青山2-11-17
第一法規株式会社